

## „Gospodarny Powiat Rawski”

### I. Wydział Organizacyjny

#### Samochody

- 1) W dwóch samochodach służbowych marki Polonez, w których zainstalowana jest instalacja gazowa przy obecnych cenach rynkowych gazu i benzyny oraz zużyciu gazu do benzyny, oszczędności na wydatki na paliwo sięgają kwoty 15 zł na 100 przejechanych km. Średni roczny przebieg samochodów wynosi około 20 000 km x 0,15 dając kwotę 3000 zł rocznie x 2 samochody = 6000 zł.
- 2) W tym samym okresie czasu wzrosły natomiast wydatki związane z remontem tych pojazdów. Kontynuowana jest praktyka łączenia wyjazdów służbowych pozwalających załatwić kilka spraw podczas jednego wyjazdu. Ma to duże znaczenie na oszczędności przejechanych kilometrów i zużytego paliwa.
- 3) Znaczące jest również ograniczenie w korzystaniu z pojazdów służbowych dla jednej osoby udającej się do miast o dobrym połączeniu PKS.

#### Telefony stacjonarne

- 1) Od 15 stycznia 2005 r. firma Energis przejęła połączenie z telefonów stacjonarnych od TP.S.A. Bezpłatne zainstalowanie odpowiednich urządzeń w trzech budynkach Starostwa pozwoliło na przejęcie rozmów przez Energis pozostawiając opłaty abonamentu w TP.S.A. Przyczyniło się to do obniżenia kosztów połączeń z telefonów stacjonarnych o około 200 zł miesięcznie. Jednak po pewnym okresie współpracy okazało się, że w budynku przy Pl. Wolności 1 rozmowy są często przerywane. Kilkakrotne reklamowanie tej usterki w firmie Energis nie przyczyniło się do usunięcia awarii. Dlatego postanowiono nie przedłużać umowy z firmą Energis po upływie okresu próbnego 1 roku. Po tym terminie będą rozpatrywane inne propozycje firm pozwalające na jak największe uzyskanie oszczędności w korzystaniu z rozmów z telefonów stacjonarnych.
- 2) W ramach oszczędności zablokowane są wyjścia na telefony komórkowe oraz wyjścia na 0-700. Poszczególne numery telefonów posiadają uprawnienia w zależności od potrzeb danych wydziałów.
- 3) W każdym budynku Starostwa zainstalowane jest stałe łącze internetowe pozwalające na korzystanie dowolnej liczby użytkowników za stałą opłatą miesięczną.
- 4) W 2006 r. planuje się wprowadzenie bezpłatnego połączenia telefonicznego i przekazywanie danych między budynkami Starostwa Powiatowego, co pozwoli na znaczne obniżenie kosztów połączeń z telefonów stacjonarnych.

Oszczędności na koniec 2005 r. wyniosły 2.000 zł

#### Telefony komórkowe

Telefony komórkowe zakupywane są w kwocie nie większej niż 1,20 za szt. Po 1,5-2 latach użytkowania istnieje możliwość sprzedaży tych telefonów w kwocie 50 zł za sztukę, co na koniec 2005 r. dało kwotę 550 zł.

Za przekroczenie przyznanego limitu w danej taryfie użytkownik ponosi opłaty. Roczny wpływ z tego tytułu wynosi 4.400 zł. Przy wymianie telefonów po 2 letnim okresie użytkowania wprowadzone są nowe taryfy pozwalające na znaczne oszczędności. W pierwszym kwartale 2006 r. planowane jest wprowadzenie nowych taryf dla wszystkich numerów, co pozwoli zmniejszyć koszty o około 1000 zł miesięcznie.

Wszystkie posiadane karty SIM będące w sieci Era GSM posiadają stałe upusty na abonament i rozmowy w sieci Era i telefony stacjonarne.

### Poczta

Koszty dostarczania listów wysyłanych przez Starostwo Powiatowe wynoszą 4.500 -5.500 zł i w porównaniu do roku ubiegłego są one mniejsze o około 1.000 zł. Wynika to z dostarczania listów na terenie miasta Rawy Mazowieckiej przez wyznaczonych pracowników Starostwa Powiatowego oraz w ramach praktyki zawodowej stażystów. Z końcem roku 2005 została zatrudniona osoba, której powierzono w/w zadanie.

### Zakupy

Znaczącymi kosztami jakie ponosi Starostwo Powiatowe jest zakup materiałów eksploatacyjnych do kopiarek i drukarek oraz utrzymanie tych urządzeń w ciągłej sprawności.

Wzorem lat ubiegłych wprowadzono oszczędności polegające na regeneracji tonerów do drukarek laserowych. W roku 2005 oddano do regeneracji 25 szt. Tonerów, co pozwoliło zaoszczędzić około 3000 zł. Ograniczyliśmy się natomiast w uzupełnianiu głowic do drukarek atramentowych. Przyczyną było nieodpowiednie działanie wypełnionej głowicy w drukarce.

Zakupiono 8 zestawów do uzupełniania głowic, co pozwoliło zaoszczędzić 800 zł. Zużyte tonery i tusze zostały sprzedane firmie skupującej dane pojemniki na kwotę 22 zł.

Duże koszty ponosimy z naprawy kopiarek znajdujących się w Starostwie Powiatowym. Wycofano z użytkowania sprzęt, który często był naprawiany a w to miejsce zakupiono nowy. Spowodowało to zmniejszenie wydatków na naprawy i polepszenie jakości wykonywanych kopii. Do mniejszej awaryjności kopiarek przyczynia się również ograniczony dostęp osób do obsługi tych urządzeń.

Pewne oszczędności przynosi również dostarczanie potrzebnych materiałów bezpośrednio przez firmy, w których dokonywane są zakupy.

### Remonty

Wyremontowano II piętro w budynku biurowym przy ul. Kościuszki 5 za kwotę 54.897 zł. Do pomieszczeń biurowych przeniesiono następujące wydziały:

- Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa,
- Wydział Oświaty, Kultury i Sportu,
- Wydział Rozwoju, Promocji i Informacji.

W m-cu grudniu 2005 r. rozstrzygnięto przetarg na remont pomieszczeń biurowych w budynku przy Placu Wolności 1.

## System Zarządzania Jakością wg normy ISO 9001:2000.

W grudniu 2005 r. jednostka certyfikująca Polski Rejestr Statków przeprowadziła audit pośredni w wyniku, którego Starostwo Powiatowe utrzymało certyfikat SZJ.

W Starostwie dokonano przeglądu kadr, zrealizowano wszystkie postawione cele, usprawniające pracę urzędu i jego wizerunek. W celu poprawy obsługi klientów a także pracy pracowników wyremontowano pomieszczenia II piętra w budynku przy ul. Kościuszki 5. Dokonano także zakupu komputerów, kopiarek oraz oprogramowania komputerowego na łączną kwotę 172.000 zł. Zorganizowano na terenie Starostwa Powiatowego szkolenie z zakresu Kodeksu Postępowania Administracyjnego, w którym uczestniczyło 60 pracowników. Koszt szkolenia wyniósł 1.500 zł. ( 25 zł na osobę). Szkolenie z tego zakresu zorganizowane w Łodzi kształtuje się na poziomie 250 zł od osoby – uzyskany efekt finansowy –to kwota 13.500 zł. Umożliwiono podniesienie kwalifikacji pracowników poprzez dofinansowanie do studiów.

## **II. Wydział Geodezji, Katastru i Gospodarki Nieruchomościami**

### Informacja w zakresie sprzedaży nieruchomości

<b>Obiekt</b>	<b>Nr działki</b>	<b>Powierzchnia</b>	<b>Wartość w zł brutto</b>
Nieruchomość przy ul.Reymonta w obrębie 5 Rawy Mazowieckiej, niezabudowana (B.T.Kuzimscy)	6/2, 6/12	Łączna- 3,0000 ha	768 600,00
Nieruchomość przy Ul.Warszawskiej w obrębie 4 Rawy Mazowieckiej, (użytkowanie wieczyste) zabudowana (ZE-Łódź Teren)	307/2	0,0037 ha	14 198,00 (wartość gruntu 1 590,00 z czego 1% opłaty roczne wysokości 16,00)
Nieruchomość przy ul.Reymonta w obrębie 5 miasta Rawy Maz (St.Świetlik)	3/7, 3/8, 3/17 oraz udział 26079/146964 w działce 3/16 (droga)	Łączna – 4,5979 ha o pow.0,1993 ha	1 190 527,00
Nieruchomość przy ul.Reymonta w obrębie 5 miasta-ŁSSE (Quick Mix sp. z o.o.)	3/15	2,9999 ha	929 979,00-brutto
Lokal mieszkalny- nr 3 Sierzchowy Kolonia (T.Stępiak)	oraz udział 12298/28322 w działce 327	1,9000 ha	8533,50
Lokal mieszkalny – nr 2 Sierzchowy Kolonia ( M.Z.Brodowscy)	oraz udział 5902/28322 w działce 327	1,9000 ha	6109,00
Działka zabudowana budynkiem mieszkalnym (St.Swietlik)	6/4	0,0473 ha	55 550,00
Lokal mieszkalny – nr 1 Sierzchowy Kolonia ( M.Z.Brodowscy)	oraz udział 10122/28322 w działce 327	1,9000 ha	11 000,00
<b>Razem: 8 obiektów</b>	<b>Razem: 9 działek</b>	<b>Razem: 12,5488 ha</b>	<b>Razem: 2 984 496,50</b>

## Informacja w zakresie dzierżawy nieruchomości –do rolniczego użytkowania

Położenie/dzierżawca	Nr działki	Powierzchnia	Czynsz dzierżawny w zł
Nieruchomość przy ul.Reymonta w obrębie 5 Rawy Mazowieckiej, dzierżawiona do 31.10.2005 r. (Michał Sobczyk)	3/10, 3/11,3/12,3/14, 6/7, 6/11,6/13	Łączna- 47,9796 ha	7350,00
Nieruchomość przy Ul.Reymonta w obrębie 5 Rawy Mazowieckiej, dzierżawiona do 31.10.2005 r. (Bogumiła Szymańska)	część 76	10,2166 ha	1000,00
Nieruchomość przy ul.Osada Dolna w obrębie 6 miasta Rawy Mazowieckiej dzierżawiona do 31.10.2006 r. ( Wiesław Szadkowski )	61, 63, 126	Łączna – 23,0320 ha	1882,00
<b>Razem: 3 obiekty</b>	<b>Razem: 11 działek</b>	<b>Razem: 81,2282 ha</b>	<b>Razem: 10232,00zł</b>

## Informacja w zakresie gospodarki lokalami

W roku 2005 na remonty mieszkań wydana została kwota w wysokości 17 421,00 zł.

### **III. Wydział Oświaty, Kultury i Sportu**

1. Pozyskano fundusze z udziałem środków unijnych na stypendia dla uczniów szkół ponadgimnazjalnych:

a) Projekt 2004/2005 – pozyskano 700.000 zł.; wykorzystano – 275.763,25 zł. (39,39%)

b) Projekt 2005/2006 – pozyskano 642.000 zł.; obecnie w realizacji

2. Pozyskano fundusze z udziałem środków unijnych na stypendia dla studentów z powiatu rawskiego:

a) Projekt 2005/2006 – pozyskano 42.829 zł.; obecnie w realizacji.

Ponadto szkoły i placówki oświatowe prowadzone przez Powiat Rawski pozyskały w 2005 r. z tytułu wynajmu pomieszczeń szkołom niepublicznym i osobom prywatnym środki w wysokości 103.624 zł.

Wydział Oświaty, Kultury i Sportu zawnioskował w 2005 r. do Ministra Kultury o przyznanie środków na zakup księgozbioru dla Powiatowej Biblioteki Publicznej w Rawie Mazowieckiej i uzyskał na ten cel kwotę 17.000 zł.

Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych im Wł. ST. Reymonta w Rawie Mazowieckiej został wytypowany przez Fundację Natura do prowadzenia w latach 2006-2008 szkoleń dla rolników i ich rodzin w zakresie agroturystyki, agrobiznesu

i aeroenergetyki w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego EFS. Szkoła pozyskiwać będzie środki za wynajem sal wykładowych, wynajem pracowni komputerowej, noclegi w internacie w weekendy i wyżywienie oraz adaptację pomieszczenia dla kolejnej pracowni (drobny remont, zakup 13 stolików pod komputery, doprowadzenie internetu).

#### **IV. Wydział Rozwoju, Promocji i Informacji**

1. Pozyskiwanie środków zewnętrznych na realizację zadań inwestycyjnych i promocyjnych:

- złożono we współpracy z Zarządem Dróg Powiatowych wnioski o dofinansowanie z Unii Europejskiej inwestycji „Budowa drogi dojazdowej do Łódzkiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej – spodziewane dofinansowanie 1.436. tys. PLN;
- złożono wnioski o dofinansowanie z Kontraktu Wojewódzkiego termomodernizacji Liceum Ogólnokształcącego – pozyskano kwotę dofinansowania 135 tys. PLN.
- pozyskiwano sponsorów na dofinansowanie materiałów promocyjnych (mapa , folder) oraz imprez powiatowych.

2. Wykonawcy zamówień wybierani są zgodnie z procedurą zamówień publicznych.

3. Wydział prowadzi ogólnie pojętą politykę oszczędnościową polegającą na:

- projektowaniu we własnym zakresie materiałów promocyjnych;
- drukowaniu we własnym zakresie zaproszeń, listów okolicznościowych, dyplomów;
- racjonalnym wyborze rodzaju szkoleń i firmy szkolących;
- powierzeniu funkcji inspektora nadzoru nad realizacją inwestycji pracownikowi starostwa.

#### **V. Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie**

##### **1. Zbiórka sprzętu dla usamodzielniającej się młodzieży.**

*W dalszym ciągu przejmowanie przez PCPR mebli i sprzętu gospodarstwa domowego będącego w dobrym stanie techniczny i przekazywanie pełnoletnim usamodzielniającym się wychowankom. Dzięki temu jest możliwe zaoszczędzenie środków finansowych z budżetu Powiatu, gdyż zgodnie z ustawą o pomocy społecznej, powiat zobowiązany jest do zabezpieczenia środków finansowych na zagospodarowanie dla usamodzielniającej się młodzieży.*

*Transport nieodpłatny z Zarządu Dróg Starostwa Powiatowego.*

##### **2. Pozyskiwanie sponsorów na organizowanie imprezy integracyjnej dla dzieci pod hasłem „Wszystkie dzieci nasze są” oraz na organizację wyjazdów dla dzieci.**

*W roku 2005 na III imprezę integracyjną „Wszystkie dzieci nasze są” pozyskano sponsorów. Przekazali oni: słodycze, napoje, owoce, upominki, baloniki itp. na ogólną kwotę ok. 5.000 zł.*

*Ponadto w ramach sponsoringu zabezpieczono:*

- ochronę imprezy,
- odpowiednie warunki sanitarne,
- przejażdżki na konikach,

- strzelanie z broni pneumatycznej do tarczy,
- gry, zabawy, konkursy.

Organizowanie wyjazdów do teatru:

03.12.2005r. dzieci niepełnosprawne wraz z opiekunami oraz dzieci z Domu Dziecka (25 osób) skorzystały z bezpłatnego wyjazdu do teatru „Jaracza” w Łodzi. Koszt biletów pokryło Regionalne Centrum Polityki Społecznej w Łodzi.

05.12.2005r. dzieci ze specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego skorzystały z wyjazdu do Teatru „Arlekin” w Łodzi. 50% koszt biletów pokrył teatr.

### 3. Pozyskiwanie środków finansowych poprzez pisanie programów:

W kwietniu 2005r. został opracowany projekt pt. „ Bądź świadomy własnych możliwości – warsztaty psychologiczne dla osób niepełnosprawnych” do III Ogólnopolskiego Konkursu PFRON „ Równe szanse, równy dostęp”2005.

Szacunkowy koszt realizacji projektu – **207.399 zł**

Wnioskowana kwota – **203.719 zł.**

Niestety nasz powiat nie wygrał konkursu. W skali kraju został nagrodzony tylko jeden projekt.

W czerwcu 2005r. został opracowany projekt pt.” Utworzenie bazy lokalowej warsztatów terapii zajęciowej”

Wnioskowana kwota – **136.250**

Projekt nie został zakwalifikowany do wsparcia finansowego z uwagi na szczupłość przyznanych dla województwa środków w stosunku do zgłoszonego zapotrzebowania.

4. W roku 2005 zostały zawarte porozumienia z innymi powiatami i miastami, zgodnie z którymi przekazane zostały dla naszego powiatu środki finansowe za pobyt dzieci w Domu Dziecka i rodzinach zastępczych. Dochody te w roku ubiegłym wyniosły – **955.374,00 zł.** Tj.

- za pobyt dzieci w Domu Dziecka otrzymaliśmy – **883.735 zł.**

- za pobyt dzieci w rodzinach zastępczych - **71.640 zł.**

5. Pozyskiwane środków finansowych i rzeczowych przez dyrektora Domu Dziecka:

-wpłaty gotówkowe na konto(darowizny, nawiązki sądowe) – **8.950 zł.**

-wyposażenie dzieci w odzież i przybory szkolne - **688 zł.**

-żywność (wędliny, owoce, warzywa) - **3.203 zł.**

-zabawki dla dzieci - **1.879 zł.**

-środki czystości - **419 zł.**

-meble (tapczany, wersalki), poduszki - **3.500 zł.**

-----  
**Ogółem: 18.639 zł.**

## **VI. Wydział Komunikacji, Dróg i Transportu**

1. W programie założono dalsze pozyskiwanie środków z zewnątrz na inwestycje drogowe, i tak:

- podpisano dnia 12.10.2005 r. umowę z Wojewoda Łódzkim na dofinansowanie projektu pn. „Budowa drogi do powiatowych terenów inwestycyjnych Rawskiej Strefy Przedsiębiorczości z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego – 75% kosztów kwalifikowalnych oraz Budżetu Państwa- 10% kosztów kwalifikowalnych , co daje kwotę dofinansowania w wysokości: 3.775.408 zł. Natomiast udział Powiatu został określony na kwotę 666.248 zł (15 % kosztów kwalifikowalnych) + koszty niekwalifikowalne z 2004 r. w wysokości 383.454 zł (w tym wartość gruntu 283.446 zł).

Realizację projektu przewidzianego na lata 2005-2007 rozpoczęto 3.10.2005 r. podpisaniem umowy z wykonawcą wyłonionym w przetargu nieograniczonym, zgodnie z ustawą Prawo zamówień publicznych, Przedsiębiorstwem Budowy Dróg i Mostów ERBEDIM z Piotrkowa Trybunalskiego.

W 2005 r. wykonano część robót przygotowawczych, robót ziemnych, odwadniających – kanalizacji, deszczowej i podbudowy, na łączną wartość 1.201.307 zł, a także złożono wnioski o refundację poniesionych kosztów w wysokości 85% za zrealizowaną część budowy oraz koszty kwalifikowalne z 2004 r. (część wartości gruntów), tj. na kwotę 1.602.364 zł, z czego refundacji podlegać będzie kwota 1.362.010 zł.

- w lipcu 2005 r. złożono następny wniosek o dofinansowanie z EFRR i budżetu państwa w ramach działania 1.1. Modernizacja i rozbudowa regionalnego układu transportowego na „budowę drogi dojazdowej do Łódzkiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej” również w wysokości 85 % kosztów kwalifikowalnych. Obecnie oczekujemy na decyzję Zarządu Województwa Łódzkiego o zakwalifikowaniu naszego projektu do dofinansowania w ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego. Zaplanowana na 2005 r. budowa drogi została w całości wykonana na łączną wartość 1.741.502 zł (wraz z kosztami przygotowania wniosku aplikacyjnego) - na długości 1042 m.

2. Racjonalne dysponowanie środkami przydzielonymi w ramach budżetu w Dziale 600 Transport i Łączność Rozdział 60014 Drogi publiczne powiatowe.

W związku z tym, że w realizację obu inwestycji zaangażowano znaczne środki finansowe, to w ramach utrzymania pozostałych dróg powiatowych zdecydowano się na zastosowanie tańszych technologii uszczelniających spękane nawierzchnie bitumiczne, co pozwoli na odsunięcie w czasie wykonanie poważniejszych robót drogowych wzmacniających te nawierzchnie.

Wykonano powierzchniowe utrwalenia nawierzchni emulsją asfaltową i grysami: pojedyncze i podwójne. Zabezpieczono w ten sposób przed dalszą degradacją 5,8 km dróg na powierzchni 28343 m<sup>2</sup>, na łączną kwotę 219.629 zł. Natomiast wykonując na tych powierzchniach warstwę 4,0 cm betonu asfaltowego należałoby wydatkować kwotę ok. 740.000 zł.

Do robót związanych z bieżącym utrzymaniem dróg powiatowych już trzeci rok z rzędu zorganizowano, tym razem 10 osobową brygadę z osób zatrudnionych w ramach robót publicznych. Pozwala to zwiększyć ilość wykonywanych tego typu robót (np. wycinka krzaków – w 2005 r. wspólnie z brygadą ZDP wycięto 70860 m<sup>2</sup>) oraz lepiej wykorzystać zakupiony w 2003 r. i 2004 r. do tego celu sprzęt. Powiat ponosi połowę kosztów zatrudnienia tych pracowników. Na 2006 r., jeżeli będzie to możliwe, zaplanowano zatrudnienie 5 osób.

Wykonywanie części robót z zakresu bieżącego utrzymania dróg przez stałą 5 osobową brygadę roboczą obniża o co najmniej 50% koszty tych robót, jak również powoduje większą ich mobilność, tj. bez przeprowadzania długotrwałych procedur przetargowych. Są to roboty głównie interwencyjne, gdzie czas ich wykonania odgrywa ważną rolę. Koszty robót to przede wszystkim wartość użytych materiałów, w tym głównie paliwa do samochodów, mas bitumicznych i drobnego sprzętu. W 2005 r. m.in. wyremontowano dach budynku magazynowego przy ul. Tomaszowskiej. Koszt materiałów wyniósł 5766 zł. Zaoszczędzono na kosztach robocizny, pracy sprzętu i dodatkowych kosztach ogólnych i zysku jaki doliczają sobie firmy przy wykonywaniu tego typu robót. Ponadto wykonali oni szereg robót na drogach powiatowych takich jak: budowa parkingu koło cmentarza w Sadkowicach (przy udziale finansowym Gminy i Kościoła w Sadkowicach), zatoki autobusowej w Annosławiu, budowie przepustów pod zjazdami, wycinka krzaków, koszenie poboczy, usuwanie wiatrołomów, remonty cząstkowe masą na zimno i na gorąco, itd.

Łączny koszt materiałów zakupionych do robót wykonywanych przez tę brygadę (czasowo wzmocnioną przez pracowników z robót publicznych) wyniósł w 2005 r. ok. 116.000 zł.

W dalszym ciągu akcja zimowa prowadzona jest przez dyżurnych – pracowników Zarządu Dróg Powiatowych, co znacznie obniża i tak wysokie koszty zimowego utrzymania 300 km dróg (w 2004 r. – 231.062 zł, 2005 r. – 228.411 zł), gdyż pozwala płacić tylko za faktyczną pracę przy zwalczaniu śliskości i odśnieżaniu dróg.

Ponadto, wszystkie koszty są ewidencjonowane i analizowane w układzie miesięcznym w porównaniu z zaewidencjonowanymi kosztami w Wydziale Finansowym. Istnieje w tym względzie ścisła współpraca między naszymi wydziałami. Pozwala to na bieżące śledzenie wydatków oraz na racjonalne dysponowanie przydzielonymi środkami na drogi powiatowe.

Wykorzystywanie posiadanego w ZDP sprzętu i środków transportowych, a także istnienie brygady roboczej, pozwala na zmniejszenie kosztów nie tylko przy organizowanych przez powiat imprezach (np. dożynki, imprezy charytatywne, itp.), ale także ograniczyć koszty wynajmu środków transportowych, czy wykonania drobnych robót przez jednostki powiatowe np. szpital, szkoły, Dom Dziecka, PCPR. W 2005 r. wykonano remont chodnika w Poradni Psychologiczno – Pedagogicznej w Rawie Mazowieckiej, a także obniżając koszty Szpitala – raz w tygodniu wywożone są śmieci.



W dalszym ciągu roznoszona jest korespondencja na terenie miasta Rawa Mazowiecka.

## VII. Wydział Zdrowia i Polityki Społecznej

**1)** Powiat Rawski pozyskał środki finansowe na zakup nowoczesnego sprzętu i aparatury medycznej, która ma służyć podniesieniu jakości świadczonych przez SPZOZ w Rawie Maz. usług medycznych i wprowadzenia nowych usług. Powiat Rawski do końca 2005r. zakupił i przekazał w nieodpłatne użyczenie SPZOZ w Rawie Mazowieckiej sprzęt i aparaturę medyczną o wartości 800.453,44 zł w ramach projektu „Wymiana i uzupełnienie bazy sprzętowej SPZOZ w Rawie Mazowieckiej” współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej w ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego” Wartość całego projektu : 2.000.047,00 zł. Powiat przeznaczył, jako wkład własny kwotę 500.000 zł, co stanowi wymagane 25% środków własnych. Podpisana została umowa z Wojewodą na dofinansowanie powyższego Projektu. W ramach II etapu w 2005r zakupiono: kasety rtg. 15 sztuk, defibrylatory 2 sztuki, respiratory 2 sztuki, aparat do znieczulenia, monitory funkcji życiowych 3 sztuki, kosze sterylizacyjne 42 sztuki, wywoływarka automatyczna do zdjęć, kontenery sterylizacyjne 23 sztuki, kardioklograf, sprężarkę do respiratora i kolonoskop. – zakup nowoczesnego sprzętu i aparatury medycznej pozwoli również SPZOZ pozyskać dodatkowe środki z NFZ z tytułu kontraktu na realizację usług na zakupionym sprzęcie.

**2)** Powiat pozyskał środki finansowe od Miasta Biała Rawska na dokończenie prac remontowych w pomieszczeniach podstacji pogotowia ratunkowego – zespołu wyjazdowego „W” w Białej Rawskiej w wysokości 38.554 zł. Powiat na ten cel ze środków własnych przeznaczył kwotę w wysokości 11.500,00 zł.

Powiat przeznaczył również środki własne na utworzenie Ewakuacyjnej Izby Przyjęć w Szpitalu Św. Ducha w Rawie w ramach Zintegrowanego Ratownictwa Medycznego w 2005r. w wysokości 530.000,00 zł, z której SPZOZ w Rawie Maz. wydatkował kwotę 156.431,00 zł.

**3)** Powiat uzyskał również od gmin pomoc finansową na remont poradni odwykowej i zwalczania uzależnień znajdującej się w Przychodni Rejonowo-Specjalistycznej w Rawie Mazowieckiej. Powiat podpisał z gminami współfinansującymi remont stosowne umowy na mocy których gminy przekazały na ten cel środki finansowe w wysokości 6.400,00 zł – do budżetu Powiatu oraz 3.200,00 zł. bezpośrednio do SPZOZ. Dzięki staraniom Powiatu pozyskano ogółem na ten cel środki finansowe w wysokości 9.600,00 zł. Z kolei Powiat, ze środków

własnych przeznaczył na termomodernizację budynku Przychodni Rejonowo-Specjalistycznej w Rawie Mazowieckiej kwotę w wysokości 8.000,00 zł.

**4)** Ponadto, w celu poprawy funkcjonowania SPZOZ w Rawie Maz. Rada Powiatu pozytywnie zaopiniowała projekt „ Programu restrukturyzacyjnego SPZOZ w Rawie Mazowieckiej”. Dzięki pozytywnej opinii, SPZOZ mógł wystąpić do Wojewody z wnioskiem o wszczęcie postępowania restrukturyzacyjnego i skorzystać z dobrodziejstw ustawy o pomocy publicznej i restrukturyzacji publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Decyzja Wojewody o wszczęciu postępowania restrukturyzacyjnego (obecnie również o warunkach restrukturyzacji) umożliwiła SPZOZ-owi:

- złożenie wniosku o pożyczkę do BGK w wysokości 2.254.790,90 zł. na spłatę zobowiązań wobec pracowników z tytułu tzw. „ustawy 203” – SPZOZ otrzymał powyższą kwotę pożyczki,

- podpisanie ugody z wierzycielami wierzytelności cywilnoprawnych na spłatę zobowiązań – w ramach podpisanych ugód odsetki podlegające umorzeniu stanowią kwotę 1.078.612 zł.

- podpisanie ugód z wierzycielami wierzytelności publicznoprawnych.

Po zakończeniu restrukturyzacji (warunek- wydanie przez Wojewodę decyzji o zakończeniu postępowania restrukturyzacyjnego) część zobowiązań publicznoprawnych podlega umorzeniu stanowi to kwotę – 2.767.225.28 zł., również po spłacie 50% kwoty pożyczki, drugie 50% zostanie umorzone, co stanowi kwotę 1.127.395,45 zł.

Poza tym Powiat udzielił poręczenia kredytu dla SPZOZ w 2005r. w wysokości 5.000.000,00 zł ( + odsetki - obciążenie hipoteką nieruchomości zabudowanych stanowiących własność powiatu o wartości 2.413.165,00 zł.). Dzięki poręczeniu SPZOZ mógł uzyskać kredyt. Środki finansowe uzyskane z kredytu w 2005r. przeznaczone są na spłatę wierzytelności publicznoprawnych( ZUS) i cywilnoprawnych objętych programem restrukturyzacji.

**5)** Ponadto Powiat wykonując swoje obowiązki właścicielskie nadzoruje gospodarowanie finansami przez SPZOZ. W tym zakresie Powiat Rawski co roku zatwierdzał sprawozdanie finansowe SPZOZ. Ponieważ SPZOZ kończył każdy rok obrachunkowy począwszy od 1999r. do 2004r. z ujemnym wynikiem finansowym i nie był w stanie pokryć straty we własnym zakresie, Powiat Rawski zatwierdzając sprawozdanie finansowe, zobligowany był wskazać w uchwale źródło pokrycia starty.

Biorąc pod uwagę, iż SPZOZ jest jedynym w Powiecie Rawskim publicznym zakładem opieki zdrowotnej świadczącym usługi z zakresu leczenia stacjonarnego, należało zatem zapewnić jego nieprzerwane dalsze funkcjonowanie. W związku z tym Rada Powiatu Rawskiego podjęła uchwałę o pokryciu straty finansowej Zakładu ze środków publicznych w 2005 r. w wysokości 525.000,00 zł. Ponadto Powiat podjął starania nawiązania współpracy z bankami, które podjęłyby się przeprowadzenia restrukturyzacji długu SPZOZ-u. Wystosowano pisma do 12 banków w kraju, odpowiedziało 7 banków informując, iż nie zajmują się restrukturyzacją długów spoz-ów z uwagi na wysokie ryzyko wynikające z braku płynności finansowej tych jednostek. Prowadzono również rozmowy z firmami zajmującymi się restrukturyzacją spoz-ów, jednak proponowane rozwiązania nie były możliwe do wdrożenia w dotychczasowych warunkach organizacyjno-prawnych.

### **SPZOZ**

1) SPZOZ pozyskał sponsorów, którzy sfinansowali koszty:

- remontu części pomieszczeń po protezowni w Przychodni Rejonowo-Specjalistycznej w Rawie Mazowieckiej przeznaczonych na utworzenie szkoły rodzenia,
- remontu generalnego oddziału pediatrycznego z wymiana okien i naprawą dachu ,
- remont oddziału internistycznego I .

2) Wyzierzał część pomieszczeń użytkowych na parterze w Przychodni Rejonowo-Specjalistycznej w Rawie Mazowieckiej, z czego uzyskał w 2005 dochód : 37.150,73 (apteka Alandra), 18.102,08 (biblioteka), 2.911,12zł (zakład optyczny), 1.192,38zł ( firma Maytone-badanie słuchu), 2.152,33zł ( gabinet chirurgiczny P. Anuszczyk),- 1297,14 (gabinet urologiczny P. Dąbrowski) i 17.990,41 zł (firma ER-Dent –stomatologia)

3) Zwiększył wartość i zakres kontraktu poprzez rozszerzenie katalogu świadczonych usług oraz wprowadzenie obowiązujących standardów (np. sprzętowych) dot. świadczonych usług. Również poprzez realizacje programów profilaktycznych współfinansowanych przez samorządy lokalne. ( kontrakt wzrósł o 3,08% tj. 362.729,90 zł )

4) Wyegzekwował od NFZ zapłatę za świadczenia ponadlimitowe na kwotę ok. 980.000 kwota główna + ok. 230.000 odsetek. (Wygrany proces sądowy o zapłatę za świadczenia ponadlimitowe).

**5) SPZUZ** pozyskał darowizny rzeczowe -

od Fundacji Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy:

- inkubator zamknięty ok. 34.500zł,

- Łóżka szpitalne -11 sztuk i baseny -24 sztuki od regionalnego Centrum Zdrowia Szpital w Namur Avenue Albert 1 z Belgii.