P R O T O K O Ł NR 19/2008
z posiedzenia Komisji Budżetu i Finansów odbytego wspólnie z Komisją Zdrowia i Polityki Społecznej w dniu 3 lipca 2008 roku

W posiedzeniu uczestniczyli członkowie obu Komisji, zgodnie z listami obecności stanowiącymi załącznik nr 1 do poszczególnych protokołów. Ponadto w pracach Komisji brali udział: Pani Anna Idzikowska – Dyrektor SPZOZ w Rawie Mazowieckiej i Pan Eugeniusz Natkański – główny księgowy w SPZOZ w Rawie Mazowieckiej.

Posiedzeniu współprzewodniczyli: Jacek Adamczyk – Przewodniczący Komisji Zdrowia i Polityki Społecznej i Krzysztof Kopka – Przewodniczący Komisji Budżetu i Finansów.

Przyjęto następujący porządek obrad:

1. Otwarcie posiedzenia i stwierdzenie quorum.
2. Przyjęcie protokołów z poprzednich posiedzeń Komisji.
3. Omówienie bieżącej sytuacji finansowej rawskiego szpitala.
4. Dyskusja dotycząca kierunków ewentualnego przekształcenia szpitala w Rawie Mazowieckiej.
5. Sprawy różne.
6. Zamknięcie posiedzenia.

Ad. 1 Otwarcia posiedzenia Komisji o godzinie 14:00 dokonał Jacek Adamczyk – Przewodniczący Komisji Zdrowia i Polityki Społecznej , witając członków obu Komisji i zaproszonych gości. Stwierdził istnienie quorum i uprawnienie Komisji do podejmowania wiążących decyzji.

Ad. 2 Kolejny punkt porządku obrad dotyczył przyjęcia protokołów z poprzednich posiedzeń Komisji.
Do treści powyższych protokołów uwag nie zgłoszono.
Zostały one przyjęte jednogłośnie.

Ad. 3 Ten punkt porządku obrad obejmował omówienie bieżącej sytuacji finansowej rawskiego szpitala.
Głos w tej sprawie Przewodniczący Komisji oddał Pani Annie Idzikowskiej – Dyrektorowi SPZOZ w Rawie Mazowieckiej.
Swoje wystąpienie mówczyni rozpoczęła od kwestii związanej z wykonaniem kontraktu na dzień dzisiejszy. Strata na koniec maja br. wyniosła 374.680 zł. Realizacja kontraktu na koniec czerwca w zakresie hospitalizacji zamknęła się nadwykonaniem, odliczając kontrakt niezrealizowany – kwotą 378.360 zł.

Niewykonanie wynosi 186.468 zł. i dotyczy ono następujących oddziałów: internistycznego i ginekologicznego. Największe niewykonanie dotyczy miesięcy letnich, gdzie ilość hospitalizacji jest zmniejszona.
Aktualnie spłynęła informacja z NFZ, iż dokona on przesunięcia środków w ramach poszczególnych oddziałów szpitala i jest to kwota 106.000 zł. Dodatkowo NFZ zapłaci kwotę za wykonane nadwykonania na Oddziale Pulmonologicznym w kwocie 330.000 zł.
Taki stan rzeczy wynikający z niewykonania kontraktu powoduje faktyczną utratę możliwości zrealizowania podwyżek płac w stosunku do załogi szpitala.
W tym miejscu Przewodnicząca Rady – Teresa Pietrzak zwróciła uwagę, iż zmiana sposobu zatrudnienia personelu z umów o prace na system kontraktowy daje możliwość cedowania bezpośrednio konsekwencji niewykonania kontraktu na personel, który w takich wypadkach otrzymuje mniejsze wynagrodzenie.
Konsekwencją obecnej sytuacji, kontynuowała Dyrektor Idzikowska, jest zawieszenie przyznanych podwyżek do chwili wypracowania dodatkowych środków i wprowadzenia ich do planu finansowego jednostki. Pewne nadzieje daje zapowiedź NFZ zwiększenia kontraktu na II półrocze br. Jeżeli jednak nie będzie porozumienia z załogą może wystąpić konieczność ewakuacji pacjentów szpitala. W ramach planowanych zmian kadrowych niewielkie oszczędności placówka osiągnie z końcem roku w wyniku likwidacji 6 etatów pielęgniarskich, głównie na oddziale internistycznym.
Zdaniem Wicestarosty Mariana Krzyczkowskiego strata za pierwsze 5 miesięcy br. wynosząca 539.216 zł. jest ewidentnie wynikiem wzrostu płac, skutkujących w skali miesiąca wzrostem wydatków na poziomie 200.000 zł. Realizacja przyznanych czasowo podwyżek będzie możliwa jedynie w przypadku wypracowania przez załogę kontraltu i nadwykonań oraz uzyskania oszczędności w ramach działalności bieżącej. Bez dodatkowych dochodów i zmiany planu finansowego zrealizowanie podwyżek płac jest nierealne.
Obecną sytuację finansową rawskiego szpitala Pan Eugeniusz Natkański – główny księgowy w SPZOZ w Rawie Mazowieckiej określił jako ciężką. Występuje proceder wysprzedaży długów szpitala firmom windykacyjnym. Łącznie stanowi to kwotę ok. 500.000 złotych. Zobowiązania wymagalne stanowią kwotę 7.0098.000 zł. Zobowiązania, o które wierzyciele upominają się, na chwilę obecną stanowią kwotę 1.350.000 zł.
Oprócz bieżących problemów finansowych z jakimi boryka się placówka kontynuowała Dyrektor Anna Idzikowska, konieczne jest wykonanie pewnych zadań modernizacyjnych takich jak: budowa studzienki kanalizacyjnej i wymiana fragmentu odcinka instalacji kanalizacyjnej – 286.000 zł., adaptacja pomieszczeń piwnicznych na pomieszczenia szatni, remont interny II, zakup z udziałem środków pomocowych 2 karetek pogotowia, informatyzacja placówki związana z wdrożeniem nowego systemu rozliczania się z NFZ.
Zdaniem Przewodniczącego Krzysztofa Kopki problem informatyzacji szpitala jest zadaniem nieodzownym i w praktyce opłacającym się placówce. Winien on

przynieść konkretne rezultaty, nie tylko w zakresie dostępu do danych i ich bieżącego monitorowania, ale również zmniejszenia zatrudnienia w administracji.
Nawiązując do przedstawionych przez Panią Dyrektor potrzeb, Wicestarosta Marian Krzyczkowski poprosił o przedstawienie kalkulacji kosztowej dla poszczególnych zadań, tak aby Zarząd Powiatu mógł rozważyć możliwość pomocy finansowej ich realizacji.

Ad. 4 Kolejny punkt porządku obrad obejmował dyskusję dotyczącą kierunków ewentualnego przekształcenia szpitala w Rawie Mazowieckiej.
Tytułem wprowadzenia Przewodniczący Jacek Adamczyk przypomniał, iż Rada Powiatu na ostatniej sesji przyjęła stanowisko w zakresie przekształcenia Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Rawie Mazowieckiej proponując:
- zawiesić postępowanie zmierzające do likwidacji SPZOZ i powołania niepublicznego zakładu opieki zdrowotnej, w myśl obecnie obowiązującego prawa (w przypadku przedłużania się procedury legislacyjnej należy ponownie przeanalizować możliwość utworzenia nzoz w oparciu o obecnie przepisy prawa),
- monitorować prace rządu i sejmu związane z projektowanymi zmianami przepisów ustawy o zmianie ustawy o zakładach opieki zdrowotnej i na bieżąco wyciągać wnioski,
-przygotować SPZOZ do reformy poprzez:
    a. dokonanie wyceny majątku, w który zostanie wyposażony przyszły zakład,
    b. opracowanie założeń ekonomiczno-organizacyjnych funkcjonowania przyszłego zakładu,
- czynić starania o pozyskanie środków na modernizację i rozbudowę istniejącej infrastruktury szpitala lub budowę nowego szpitala(pawilonu), np. poprzez powołanie jednoosobowej spółki powiatu z ograniczoną odpowiedzialnością, która zajęłaby się budową szpitala i pozyskiwaniem środków finansowych na ten cel z różnych dostępnych źródeł zewnętrznych.
Nawiązując do zobowiązań nałożonych przez Radę Powiatu obejmujących:
- zrównanie kosztów zakładu z jego przychodami,
-wprowadzenie budżetowania w poszczególnych oddziałach, celem lepszego zarządzania zakładem,
- dostosowanie zakresu działalności medycznej i struktury łóżek do istniejących i prognozowanych potrzeb zdrowotnych,
- dostosowanie zatrudnienia do zakresu prowadzonej działalności medycznej,
Dyrektor Anna Idzikowska oświadczyła, że realizacja ww. elementów jest utrudniona, gdyż SPZOZ jest jednostką budżetową, a nie rynkowym podmiotem gospodarczym. Zdaniem mówczyni nie ma możliwości wprowadzenia budżetowania w poszczególnych oddziałach, celem lepszego zarządzania zakładem. Czynność ta ma sens w przypadku przekształcenia szpitala w podmiot gospodarczy nie obciążony pewnymi obowiązkami nakładanymi na jednostkę budżetową. Załoga

szpitala jest zmęczona obecnym stanem i oczekuje na przekształcenie placówki w podmiot rządzący się regułami gospodarczymi.
Poproszony o ustosunkowanie się do wypowiedzi Pani Dyrektor, Wicestarosta Marian Krzyczkowski stwierdził, iż dokonanie wyceny majątku, w który zostanie wyposażony przyszły zakład, opracowanie założeń ekonomiczno-organizacyjnych funkcjonowania nowego podmiotu i budowana nowego pawilonu, wymagają zaangażowania odpowiednich środków. Po zabezpieczeniu tych środków zostaną ogłoszone stosowne postępowania przetargowe. W zależności od kierunków przyjętej polityki rządu, z początkiem przyszłego roku szpital winien być gotowy do dokonania zmian organizacyjno-prawnych. Równocześnie toczą się rozmowy z podmiotami gospodarczymi zainteresowanymi zaangażowaniem swoich środków w inwestycje w rawski szpital.
Radny Jarosław Kobierski przestrzegł przed podejmowaniem pochopnych decyzji w zakresie przekształceń organizacyjno-prawnych rawskiego szpitala. Oświadczył, iż należy podejmować czynności przygotowujące, jednak szpital równocześnie musi prowadzić działania naprawcze zmierzające do poprawy sytuacji finansowej. Samo przekształcenie nie się lekiem na problemy rawskiego szpitala.
Dostosowanie struktury zatrudnienia placówki do realizowanego kontraktu nie jest możliwe bez zmian przekształceniowych SPZOZ jako jednostki budżetowej, w rynkowy podmiot gospodarczy, odpowiadała Dyrektor Anna Idzikowska. Zmiana sposobu zatrudnienia z umownego na kontraktowy w obecnym stanie nie jest możliwa.
Innych wystąpień w ramach tego punktu porządku obrad nie było.

Ad. 5 W sprawach różnych głosów nie było.

Ad. 6 Wobec wyczerpania przyjętego porządku obrad, Przewodniczący obrad – Jacek Adamczyk o godz. 16:00 dokonał zamknięcia posiedzenia Komisji.

W załączeniu :
- wszystkie załączniki wymienione w treści protokołu.
Sporządził: Sylwester Krawczyk.

Przewodniczący Komisji Budżetu i Finansów
(-) Krzysztof Kopka