

Rawa Mazowiecka, dnia 22.01.2008 r.

Wpl. 25 STY 2008
Nr
Skierowano
Podpis

Samodzielny Publiczny Zakład
Opieki Zdrowotnej
96-200 Rawa Mazowiecka, ul. Warszawska 14
nr tel.kier. 0-492, nr tel. 37-60
nr centr.tel. 24-71 do 24-73, nr fax 24-74

Pan Marian Krzyczkowski
Przewodniczący Rady Społecznej
SPZOZ w Rawie Mazowieckiej

Nasz znak: SPZOZ.V.074/11/08

ZPS
Krzyczkowski

**Dotyczy usług w zakresie nocnej i świątecznej ambulatoryjnej i
wyjazdowej pomocy lekarskiej i pielęgniarstwa.**

Uprzejmie informuję, że nocna i świąteczna pomoc lekarska będące w kompetencji niepublicznych zakładów opieki zdrowotnej, realizujących świadczenia w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej będą realizowane na dotychczasowych zasadach przez Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Rawie Mazowieckiej do 31.01.2008 r.

Od dnia 01.02.2008 r. powyższe usługi będą realizowane przez zewnętrzną podmiot – NZOZ „Red-Med” J. Robak 95-006 Kurowice ul. Rządowa 186, który podpisze umowę z Narodowym Funduszem Zdrowia na podstawie „oświadczeń o objęciu opieką” podpisanych dwustronnie: przez niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej na terenie powiatu rawskiego oraz przez NZOZ „Red-Med”.

Powyższe rozwiązanie należy uznać za słuszne, ponieważ Narodowy Fundusz Zdrowia wprowadził od 2008 r. do katalogu usług nowy produkt „nocna i świąteczna opieka medyczna” jako alternatywną formę dotychczasowej usługi „nocnej i świątecznej ambulatoryjnej i wyjazdowej pomocy lekarskiej i pielęgniarstwa”.

Zarówno dotychczasowy produkt NPL jak i nowy – OM nie należą do usług łatwych w organizacji zwłaszcza w aspekcie obsady lekarskiej charakteryzującej się zbyt małą ilością na terenie powiatu rawskiego i w ościennych powiatach oraz w aspekcie nowych regulacji, obowiązujących od 1 stycznia 2008 r., ograniczających czas pracy lekarza do 48 godzin tygodniowo.

Ponadto wymagania Narodowego Funduszu Zdrowia dotyczące warunków lokalowych i sprzętowych jak również wielkości populacji, dla których należy tworzyć zespoły ambulatoryjne i odrębnie wyjazdowe lekarskie i pielęgniarstwa oraz warunki finansowania tychże usług skłaniają do refleksji nad ich rentownością.

Niepubliczne Zakłady Opieki Zdrowotnej, działające na terenie powiatu rawskiego nie wykazały zainteresowania świadczeniem tych usług nawet w nowej formie, mimo, że jest ona korzystniejsza ekonomicznie porównując stawkę kapitałową jednej i drugiej formy.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Rawie Mazowieckiej w porozumieniu z Niepublicznymi Zakładami Opieki Zdrowotnej z powiatu rawskiego rozważał

możliwość wspólnego świadczenia usług nocnej i świątecznej opieki medycznej opartego na podstawie dopuszczonej przez Narodowy Fundusz Zdrowia umowy współpracy w tym zakresie. Jednakże z uwagi na nieugięte stanowisko Narodowego Funduszu Zdrowia w sprawie ilości zespołów dla 43.000 populacji (3 zespołów) gotowość SPZOZ i NZOZ-ów została udaremniona. Bowiem wielkość środków finansowych z tytułu przedmiotowych usług pokrywała koszty jedynie jednego zespołu lekarsko – pielęgniarskiego.

Nieuzasadnioną ekonomicznie jest organizacja usług (OM) wyłącznie dla populacji należącej do Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej, liczącej na dzień 31.XII.2007 r. 2.473 osoby.

Wobec powyższej sytuacji poddano również wnikliwej ocenie ekonomicznej usługi w formie NPL, która wykazała, że przy spełnieniu wszystkich warunków (lokalowych, sprzętowych, kadrowych) postawionych przez Narodowy Fundusz Zdrowia usługa jest nierentowna i naraża Zakład na straty finansowe.

Nie bez znaczenia pozostaje fakt, że na przełomie grudnia 2007 r. i pierwszej dekady stycznia 2008 r. na skutek roszczeń płacowych lekarzy, problemów z zabezpieczeniem całodobowej opieki medycznej hospitalizowanym pacjentom oraz konieczności rozpoczęcia przygotowania szpitala do ewakuacji pacjentów z powodu realnej groźby braku zabezpieczenia opieki lekarskiej, brak było podstaw do podjęcia odpowiedzialnej decyzji o przejęciu zadań od NZOZ-ów z zakresu nocnej i świątecznej opieki lekarskiej dla mieszkańców całego powiatu rawskiego, skoro SPZOZ znalazł się w sytuacji realnego zagrożenia niemożności zabezpieczenia opieki lekarskiej dla hospitalizowanych pacjentów.

Groźba ta w wyniku porozumienia została oddalona na okres stycznia i lutego 2008 r., niemniej jednak problem ten może powrócić już w marcu 2008 r., jeżeli nie zostanie rozwiązany systemowo, poprzez zwiększenie nakładów finansowych na usługi medyczne, niezbędnych do pokrycia skutków finansowych, zmiany przepisów o czasie pracy lekarzy, które weszły w życie z dniem 1 stycznia 2008 r.

Wyżej wymienione usługi różnią się sposobem finansowania oraz organizacji, które przedstawione są poniżej:

	NPL (dotychczasowy produkt)	OPIEKA MEDYCZNA (OM) (nowy produkt)
1. Wielkość stawki kapitałowej	9,666 zł rocznie	21,00 zł rocznie
2. Maksymalna wielkość obsługiwanej populacji przez jeden zespół *	50.000	15.000
3. Niezbędna ilość zespołów do obsługi populacji określona w warunkach NFZ	1	3
4. Warunki lokalowe i sprzętowe niezbędne do świadczenia usług	Obowiązują warunki lokalowe i sprzętowe dla podstawowej opieki zdrowotnej	Obowiązują warunki lokalowe i sprzętowe dla podstawowej opieki zdrowotnej

Objaśnienia:

* Populacja na terenie powiatu rawskiego liczy 43.000 osób.

* Przy NPL w skład jednego zespołu wchodzi: lekarz ambulatoryjny, lekarz wyjazdowy, pielęgniarka ambulatoryjna, pielęgniarka wyjazdowa, kierowca.

* Przy OM w skład jednego zespołu wchodzi: lekarz, pielęgniarka, kierowca.

Analiza porównawcza rentowności usług nocnej i świątecznej, ambulatoryjnej i wyjazdowej, opieki lekarskiej i pielęgniarskiej obsługi pacjentów w godzinach od 18.00 do 8.00 w dni powszednie oraz w ciągu 24 godzin w dni wolne od pracy i święta, w dwóch alternatywnych formach NPL i OM na rok 2008:

WYSZCZEGÓLNIENIE	NPL		NPL
	Stawka roczna	Liczba podopiecznych	Wartości roczne
1. Ambulatoryjna opieka lekarska	3,03	44.300	134.229,00
2. Ambulatoryjna opieka pielęgniarska	1,026	44.150	45.298,00
3. Nocna i świąteczna wyjazdowa opieka lekarska:			
- opieka lekarska	4,05	44.300	179.415,00
- opieka pielęgniarska	1,56	44.150	68.874,00
RAZEM STAWKA KAPITACYJNA	9,666		
OGÓŁEM PRZYCHODY ROCZNE			427.816,00
PRZYCHODY MIESIĘCZNE	427.816,00 : 12 M-CY		35.651,00
KOSZTY ROCZNE			1.007.280,00
KOSZTY MIESIĘCZNE			83.940,00

PRZEWIDYWANE PRZYCHODY

świadczenia nocnej i świątecznej opieki medycznej w POZ (OM)

Przychody 21,00 zł x 44.300 = 930.300,00 zł

liczba
podopiecznych

PRZEWIDYWANE KOSZTY

związane ze świadczeniem nocnej i świątecznej opieki medycznej w ramach nowego produktu (OM) oscylowałyby w skali roku w kwocie ca 2 mln złotych, jest to trzykrotność kosztów ponoszonych na NPL. Jest to konsekwencja wynikająca z konieczności utworzenia trzech zespołów lekarsko – pielęgniarskich dla 3 populacji liczących maksimum 15.000 osób.

Koszty miesięczne

WYSZCZEGÓLNIENIE	NPL	OPIEKA MEDYCZNA (OM) Koszt jednego zespołu
1. dyżury lekarskie 1000 godz. x 40,00 zł	40.000,00	20.000,00
2. dyżury pielęgniarskie 1000 godz. x 19,00 zł	19.000,00	9.500,00
3. dyżury kierowców 500 godz. x 16,00 zł	8.000,00	8.000,00
4. leki, materiały, sprzęt jednorazowego użytku	4.000,00	4.000,00
5. remont i konserwacja ambulansów	2.000,00	2.000,00
6. Eksploatacja pomieszczeń (woda, energia, ogrzewanie itp.)	2.000,00	2.000,00

7. zużycie paliwa 5.500 km x przy zużyciu 11 litrów na 100 km = 6.05 l x 4,0	2.420,00	2.420,00
8. koszty zarządu	5.100,00	5.100,00
9. amortyzacja sprzętu medycznego	1.420,00	1.420,00
Razem koszt miesięczny:	83.940,00	54.340,00
Koszt roczny:	1.007.280,00	652.080,00

Objaśnienie do kosztów NPL.

Dyżur lekarza w dni powszednie od godz. 18.00 – 8.00 rano czyli 14 godz. X 22 dni = 308 godz.

Dyżur lekarza w dni świąteczne 24 godz. X 8 dni = 192 godz. Razem 500 godz. w miesiącu.

W skład jednego zespołu wchodzi lekarz ambulatoryjny, lekarz wyjazdowy, pielęgniarka ambulatoryjna, pielęgniarka wyjazdowa, kierowca. W kalkulacji miesięcznych kosztów należało przyjąć liczbę 1000 godz. na lekarzy, tj. 2 x 500 godz. = 1000godz., pielęgniarka ambulatoryjna i wyjazdowa 2 x 500 godz. = 1000 godz., kierowca 500 godz.

Analiza kosztów i przychodów z tytułu przedmiotowych usług w obu formach jako NPL i OM wskazuje na brak uzasadnienia ekonomicznego do realizacji tych usług przez Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej.

Przy tym należy wskazać, że rezygnacja z realizacji tychże usług znajduje również uzasadnienie merytoryczne, polegające na wyeliminowaniu przypadków nieprawidłowości stwierdzonych w czasie kontroli przez Narodowy Fundusz Zdrowia w 2007 r., który zakwestionował łączenie realizacji zdarzeń będących w kompetencji zespołów wyjazdowych ratownictwa medycznego i zdarzeń będących w kompetencji podstawowej opieki medycznej, czyli nocnej i świątecznej pomocy lekarskiej. Co oznacza, że nie można angażować do realizacji tych usług personelu, sprzętu i ambulansów zespołów wyjazdowych ratownictwa medycznego, finansowanych z budżetu państwa. Natomiast pacjenci niestety utożsamiają usługi nocnej i świątecznej pomocy lekarskiej z usługami ratownictwa medycznego. Tym bardziej jest to niezrozumiałe dla pacjenta, jeżeli usługi te świadczone są w tym samym miejscu a z taką sytuacją mamy do czynienia w obecnie.

Wobec powyższej sytuacji bardzo proszę o wyrażenie zgody na przekazanie usług NPL dla pacjentów zadeklarowanych do podstawowej opieki zdrowotnej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Rawie Mazowieckiej zewnętrznemu podmiotowi – NZOZ „Red-Med”, który przejął te usługi od NZOZ działające na terenie powiatu rawskiego od dnia 01.02.2008 r.

Z wyrazami szacunku

DYREKTOR
 SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
 ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
 w Rawie Mazowieckiej

 mgr Anna Idzikowska

W załączeniu:

1. Pisma do Dyrektora Narodowego Funduszu Zdrowia.

Pismo otrzymują:

1. Pan Józef Matysiak Starosta Rawski.
2. Pani Teresa Pietrzak Przewodnicząca Rady Powiatu.
3. Pan Wacław Adamczyk Przewodniczący Komisji Zdrowia Rady Powiatu Rawskiego.

14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24
SAMODZIELNY URZĄDZENIE
ZARZĄDZAJĄCYMI WŁAŚCIWYMI
w Rawie (zob. sekcja)

mgr Anna Idrzikowska

ZPS 8022-2/4/08

**SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD
OPIEKI ZDROWOTNEJ**
w Rawie Mazowieckiej
ul. Warszawska 14, tel (0-46) 814-24-71 do 73
REGON: 753081271 NIP: 635-13-28-753

**Plan działań mający na celu
racjonalizację kosztów działalności Samodzielnego Publicznego Zakładu
Opieki Zdrowotnej w Rawie Mazowieckiej na 2008 r.**

Lp.	NAZWA ZADANIA	EFEKT W 2008 r.
1.	Redukcja zatrudnienia a) redukcja zatrudnienia pielęgniarek 6 ½ etatu (średniorocznie). b) zmniejszenie 1 etatu w dziale gospodarczym od m-ca lipca 2008 r. c) zatrudnienie na recepcji pracowników z Urzędu Pracy w miejsce pielęgniarek, efekt w skali 9 m-cy.	177.500,00 6.850,00 40.536,00
2.	Wydzierżawienie wolnych powierzchni na parking w trybie przetargu na terenie Szpitala.	18.500,00
3.	Wydzierżawienie w drodze przetargu (konkursu ofert) wolnych powierzchni i sprzętu rehabilitacyjnego a) <u>wydzierżawienie sprzętu rehabilitacyjnego</u> 9 m-cy x 2000 zł b) <u>wydzierżawienie powierzchni w/g kalkulacji</u> 150 m ² x 18 zł za m ² x 9 m-cy	18.000,00 24.300,00
4.	Realizacja świadczeń ponadlimitowych w oddziałach szpitalnych. Przewidywane wykonanie 30.000 pkt. x 12 zł	360.000,00
5.	Przekazanie usług medycznych z zakresu działalności oddziału chirurgicznego i bloku operacyjnego firmie zewnętrznej w trybie art. 35 ustawy o zakładach opieki zdrowotnej. a) <u>kalkulacja kosztów na podstawie 2007 r.</u> przewidywane koszty 2007 r. – 2.400.000,00 przewidywane przychody 2007 r. – 1.800.000,00 przewidywana strata 2007 r. – 600.000,00 b) <u>symulacja 2008 r. przy realizacji przez firmę zewnętrzną.</u> Firma gotowa przejąć kontrakt za 90 % przychodów. Przy przewidywanych przychodach 2.000.000,00 pozostawałoby SPZOZ ca 200.000 zł zysku. Reasumując per-saldo zyskujemy około 800.000 zł (brak straty 600.000 zł plus pozostające 200.000 zł z kontraktu). Przy założeniu przekazania zadania w subkontrakt od 1.VII.2008 r. efekt będzie rzędu 400.000 zł.	400.000,00
6.	Dyżury pielęgniarskie uzupełniające przez firmę zewnętrzną. W skali miesiąca zakładamy wykorzystanie ok. 1.000 godz. Aktualnie godzina pracy pielęgniarki oscyluje około stawki 1.850,00 zł. Firma zewnętrzna otrzymuje 10,50zł. Różnica 8,00 x 1.000 godz. x 12 m-cy	96.000,00

Razem przewidywane efekty przy zrealizowaniu założonych przedsięwzięć restrukturyzacyjnych to kwota **1.141.686,00 zł.**

[Złoty pieczęć SPZOZ w Rawie Mazowieckiej]
mjr Anna Idzikowska

DYREKTOR
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
w Rawie Mazowieckiej
mjr Anna Idzikowska

KONTO	OPIS	30-11-2007
11	Wynagrodzenia osobowe	6 670 098,85
13	Odpisy na ZFS	0,00
14	Pochodne od plac	1 299 383,79
21	Leki i opatrunki	823 770,12
22	Odczynniki i pozostałe środki pomocnicze	245 225,95
31	Materiały do utrzymania czystości	19 060,58
32	Opał	113 987,50
33	Paliwo	71 906,31
34	Bielizna i pościel	0,00
35	Materiały biurowe i druki	34 482,01
36	Materiały do remontów i konserwacji budynków	1 098,00
37	Amortyzacja	195 403,65
38	Odzież ochronna i robocza	801,71
39	Pozostałe materiały	25 947,32
41	Sprzęt medyczny	200,09
42	Sprzęt medyczny jednorazowy	240 608,15
43	Materiały do remontu i konserwacji sprzętu	2 305,11
51	Remonty i konserwacja sprzętu	132 616,71
52	Remonty i konserwacja budynków i budowli	12 251,31
53	Usługi transportowe	217 534,02
54	Podróże służbowe pozostałe	14 234,42
55	Usługi prania	91 170,00
56	Usługi komunalne	32 794,59
57	Oplaty pocztowo - telekomunikacyjne	65 257,51
58	Usługi sprzątnia	572 118,22
59	Pozostałe usługi materialne	25 464,55
60	Usługi żywienia	323 724,23
61	Czynsze	51 797,88
62	Umowy zleceń	655 873,72
63	Szkolenia	2 590,00
64	Ubezpieczenia	71 264,91
65	Podatki	111 366,00
66	Usługi prawnicze	28 380,00
67	Podkontrakty medyczne	769 356,55
68	Badania medyczne	1 111 768,49
69	Pozostałe usługi niematerialne	4 379,52
71	Energia elektryczna	120 488,51
72	Energia ciepła	65 610,23
73	Woda	24 558,79
74	Gaz	1 763,82
0	0	0,00
		14 250 643,12

	310-09-2006	30-09-2007	Zmiana (PLN)	Zmiana (%) RB 2007
Wynagrodzenia osobowe	4 270 118,56	5 462 075,12	1 191 956,56	127,91
13 Odpisy na ZFS	0,00	0,00	0,00	#DZIEL/01
14 Pochodne od plac	843 985,20	1 062 880,67	238 892,47	128,31
21 Leki i opatrunki	670 236,27	705 042,73	34 806,46	105,19
22 Odczynniki i pozostałe środki pomocnicze	179 021,32	199 093,63	20 072,31	111,21
31 Materiały do utrzymania czystości	18 168,79	15 595,02	-2 573,77	85,83
32 Opał	148 163,99	93 262,50	-54 901,49	62,95
33 Paliwo	63 357,07	59 109,77	-4 247,30	93,30
34 Bielizna i pościel	649,43	0,00	-649,43	0,00
35 Materiały biurowe i druki	22 331,99	25 266,82	2 934,83	113,14
36 Materiały do remontów i konserwacji budynków	7 316,89	0,00	-7 316,89	0,00
37 Amortyzacja	174 625,15	160 980,13	-13 645,02	92,19
38 Odzież ochronna i robocza	569,76	674,49	104,73	118,38
39 Pozostałe materiały	49 104,36	17 894,18	-31 210,18	36,44
Sprzęt medyczny	14 038,46	163,71	-13 872,75	1,17
40 Sprzęt medyczny jednorazowy	163 450,26	196 914,25	33 463,99	120,47
43 Materiały do remontu i konserwacji sprzętu	13 071,74	905,11	-12 166,63	6,92
51 Remonty i konserwacja sprzętu	33 515,79	112 188,50	78 672,71	334,73
52 Remonty i konserwacja budynków i budowli	17 646,93	260,00	-17 386,93	1,47
53 Usługi transportowe	71 885,01	202 325,65	130 440,64	281,46
54 Podróże służbowe pozostałe	11 394,66	11 511,32	116,64	101,02
55 Usługi prania	89 190,33	75 923,87	-13 266,46	85,13
56 Usługi komunalne	42 108,27	25 319,81	-16 788,46	60,13
57 Opłaty pocztowo - telekomunikacyjne	55 698,61	55 449,98	-248,63	99,55
58 Usługi sprzątania	451 379,34	463 416,14	12 036,80	102,67
59 Pozostałe usługi materialne	8 693,72	19 938,90	11 245,18	229,35
60 Usługi żywienia	267 702,51	271 157,51	3 455,00	101,29
61 Czynsze	44 866,76	42 092,37	-2 774,39	93,82
62 Umowy zleceń	134 296,82	511 422,02	377 125,40	380,82
Szkolenia	7 704,00	1 420,00	-6 284,00	18,43
6 Ubezpieczenia	40 233,00	41 169,36	936,36	102,33
65 Podatki	118 022,29	100 624,00	-17 398,29	85,43
66 Usługi prawnicze	30 100,00	23 134,00	-6 966,00	76,86
67 Podkontrakty medyczne	1 416 655,80	655 913,80	-760 742,00	46,30
68 Badania medyczne	362 221,91	698 785,28	336 563,37	248,13
69 Pozostałe usługi niematerialne	19 199,22	3 695,15	-15 504,07	19,25
71 Energia elektryczna	102 488,43	96 900,83	-5 587,60	94,55
72 Energia ciepła	5 501,09	53 084,39	47 583,30	964,98
73 Woda	31 253,24	20 779,65	-10 473,59	66,49
74 Gaz	1 414,48	1 421,87	7,39	100,52
0 0		0,00	0,00	#DZIEL/01
	10 001 382,27	11 707 992,53	1 706 610,26	117,06

Apobizobiz:
p.o. z-ca Głównego Księgowego
SPZOZ w Rawie Mazowieckiej

Wysława Siępińska

OWOZ KSIĘGOWY
SPZOZ w Rawie Mazowieckiej

Łukasz Narkowski

Uproszczone zestawienie obrotów i sald za okres - 11

Od okresu : 0

Konto od: 550-550010-00

Poziom analityki: 2

do: 550-550010-99

Obroty narastająco uwzględniają bilans otwarcia.

SAMODZIELNY

OPIEK

w Rawie

ul. Warszawska 14

REGON: 750081271

Bez kont z zerowymi saldami Bez kont z zerowymi obrotami

Konto	Bilans otwarcia Wn	Ma	Obroty okresu Wn	Ma	Obroty narast. Wn
--WYNAGRODZENIA OSOBOWE -11	0,00	0,00	73.800,33	0,00	798.996,42
--POCHODNE OD PŁAC (411) -14	0,00	0,00	11.794,35	0,00	151.021,57
--ODCZYNNIKI I POZOSTALE -22	0,00	0,00	0,00	0,00	162,82
--MATERIAŁY BIUROWE I DR -35	0,00	0,00	1.595,51	0,00	15.803,34
--AMORTYZACJA (970) -37	0,00	0,00	258,11	0,00	3.606,95
--ODZIEŻ OCHRONNA I ROBO -38	0,00	0,00	0,00	0,00	102,00
--POZOSTALE MATERIAŁY (4) -39	0,00	0,00	908,01	0,00	15.849,64
--REMONTY I KONSERWACJA -51	0,00	0,00	231,80	0,00	980,14
--USŁUGI TRANSPORTOWE (4) -53	0,00	0,00	0,00	0,00	232,07
--PDRÓŻE SŁUŻBOWE (441) -54	0,00	0,00	532,72	0,00	9.356,86
--USŁUGI PRANIA (430) -55	0,00	0,00	6,00	0,00	58,45
--USŁUGI KOMUNALNE (430) -56	0,00	0,00	0,00	0,00	148,48
--USŁUGI POCZTOWO/TELEKO -57	0,00	0,00	1.403,10	0,00	20.225,59
--USŁUGI SPRZĄTANIA (430) -58	0,00	0,00	5.311,54	0,00	52.192,04
--POZOSTALE USŁUGI MATER -59	0,00	0,00	723,24	0,00	11.098,04 ✓
--UMOWY ZLECENIA (303) -62	0,00	0,00	800,00	0,00	12.240,00
--SZKOLENIA (430) -63	0,00	0,00	0,00	0,00	1.340,00
--UBEZPIECZENIA (443) -64	0,00	0,00	5.346,00	0,00	38.498,36
--PODATKI (414,448,449,4) -65	0,00	0,00	5.302,00	0,00	77.975,87
--USŁUGI PRAWNICZE (430) -66	0,00	0,00	2.623,00	0,00	28.853,00
--USŁUGI MEDYCZNE (428) -68	0,00	0,00	0,00	0,00	536,80
--POZOSTALE USŁUGI NIEMA -69	0,00	0,00	-13,13	0,00	2.242,92 ✓
--ENERGIA ELEKTRYCZNA (4) -71	0,00	0,00	482,49	0,00	4.310,65
--WODA I ŚCIEKI (426) -73	0,00	0,00	53,06	0,00	681,80
*** DSŁĘM ***			111.255,24		1.247.414,92
POZABILANSOWE (BEZ WALUTOWYCH)					

* - Konto pozabilansowe, w - konto walutowe, a - suma obrotów, b - suma sald kont retrachunkowych, c - suma persald

*** koniec wydruku ***

28.01.2008

GŁÓWNY KSIĘGOWY
SP20Z w Rawie Mazowieckiej

mgr Andrzej Natkański

SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD
OPIEKI ZDROWOTNEJ
w Rawie Mazowieckiej
ul. Warszawska 14, tel (0-46) 814-24-71, 0-73
REGON: 750081271 NIP: 836-10-26-73DIREKTOR
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
w Rawie Mazowieckiej
mgr Anna Idzikowska

**SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD
OPIEKI ZDROWOTNEJ
w Rawie Mazowieckiej
ul. Warszawska 14, tel./fak: 914-24-71 do 73
REGON 750081271 NIP: 979-13-90-100**

	Koszty bezpośrednie	Koszty pośrednie medyczne	Koszty pośrednie niemedyczne	Koszty zarządu	Koszty ogółem	Przychody ogółem	WYNIK
502190 Poradnia kardiologiczna dla do	807,34 693,75 113,59	75,81 20,12 56,69	4.581,36 3.276,01 1.305,34	0,00 0,00 0,00	5.465,50 3.989,88 1.475,62	2.399,22	-3.066,28
502210 Poradnia onkologiczna	7.090,00 0,00 7.090,00	1.773,31 307,67 1.465,63	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	8.863,31 307,67 8.555,63	18.916,20	10.052,89
502250 Poradnia endokrynologiczna	10.327,00 0,00 10.327,00	1.502,66 388,65 1.114,01	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	11.829,66 388,65 11.441,01	22.525,42	10.695,76
502280 Poradnia reumatologiczna	33,68 0,00 33,68	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	33,68 0,00 33,68	468,50	434,82
503000 Inne obce	9.020,89 7.027,73 1.993,16	260.419,00 50.656,38 209.762,62	103.713,36 74.323,04 29.390,32	814,69 706,63 108,06	373.967,94 132.713,78 241.254,16	30.720,79	-343.247,15
503022 Poradnia dla kobiet słuchów	73,07 0,00 73,07	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	73,07 0,00 73,07	0,00	-73,07
503071 P02 Babsk	46.519,88 27.728,35 18.791,53	166,62 82,79 83,83	26,15 22,10 4,06	3.835,14 3.326,46 508,68	50.547,79 31.159,70 19.388,09	54,80	-50.492,99
505010 Dział Pomocy Doradziej	2.259.070,31 1.294.043,94 965.026,37	88,46 18,26 70,20	37.003,20 31.597,11 5.406,09	141.056,47 122.347,28 18.709,20	2.437.218,44 1.448.006,59 989.211,86	2.753.619,12	315.400,68
502010 Poradnia ogólna P02	142.933,32 23.491,15 119.442,17	107.601,69 32.082,07 75.519,62	9.429,79 5.750,98 2.668,81	1.423,16 1.234,40 188,76	261.387,96 53.568,60 197.819,36	333.586,80	72.198,84
502020 Poradnia dla kobiet	59.811,31 27.364,75 41.846,56	36.466,25 6.324,62 30.141,63	13.748,78 9.857,07 3.891,71	4.868,82 4.223,04 645,78	124.895,17 48.369,48 75.525,68	121.288,68	-3.606,49
502030 Poradnia dziecięca	105.400,99 61.570,56 43.830,43	5.013,42 1.543,10 3.470,32	17.908,94 12.806,23 5.102,71	10.218,75 8.863,38 1.355,38	136.542,10 84.783,26 53.758,84	2.844,00	-135.698,10
	2.656.087,99	443.108,24	186.449,58	162.147,05	3.448.834,62	52.86.423,55	-116.404,09

502060	Poradnia urologiczna	4.395,00 0,00 4.395,00	516,88 136,37 381,51	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	4.911,88 136,37 4.775,51	8.828,55	3.916,67
502070	Poradnia chirurgiczna	106.773,70 84.419,80 22.353,90	42.795,93 8.008,76 34.787,17	15.904,10 11.530,63 4.373,47	10.443,46 9.058,28 1.385,18	175.917,19 113.017,47 62.899,72	156.199,44	-19.717,75
502080	Poradnia laryngologiczna	35.219,42 20.327,60 14.891,82	6.431,60 1.469,86 4.961,74	6.541,29 4.677,51 1.863,78	3.644,25 3.160,89 483,36	51.836,57 29.635,86 22.200,70	57.943,00	6.106,43
502090	Poradnia okulistyczna	63.562,30 56.316,58 7.245,72	13.013,90 3.397,49 9.616,41	9.272,60 6.637,71 2.634,89	10.347,96 8.975,45 1.372,51	96.196,76 75.327,23 20.869,53	159.439,59	63.242,83
502100	Poradnia skórno-wenerologiczna	36.504,71 2.098,01 34.406,70	7.414,60 1.955,98 5.458,62	3.598,32 2.673,07 1.025,25	0,00 0,00 0,00	47.517,63 6.627,06 40.890,57	87.823,88	40.306,25
502110	Poradnia zdrowia psychicznego	71.659,54 40.476,08 31.183,46	4.575,11 1.190,23 3.376,88	9.073,90 6.488,52 2.585,39	5.838,89 5.064,44 774,45	91.147,44 53.227,27 37.920,18	46.116,99	-45.030,45
502120	Poradnia neurologiczna	12.015,24 706,37 11.308,87	4.688,10 1.413,19 3.274,91	4.621,17 3.304,48 1.316,69	0,00 0,00 0,00	21.324,51 5.424,04 15.900,47	57.718,93	36.394,42
502130	Poradnia gruźlicy i chorób płu	56.209,29 33.960,17 22.249,12	16.814,34 3.876,90 12.937,44	2.866,17 2.447,98 418,19	5.519,64 4.787,53 732,10	81.489,43 45.072,58 36.336,85	53.772,57	-27.636,86
502150	Poradnia medycyny pracy	66.976,30 59.863,94 7.112,36	3.784,48 930,22 2.854,25	3.411,52 2.439,49 972,03	11.158,81 9.678,75 1.480,06	85.331,11 72.912,40 12.418,71	55.163,50	-30.167,61
502170	Poradnia odwykowa i uzależnień	31.531,22 21.232,37 10.298,85	4.128,81 1.081,34 3.047,47	9.076,96 6.490,71 2.586,26	3.549,92 3.079,07 470,85	48.286,91 31.883,49 16.403,42	30.350,79	-17.936,12
502180	Poradnia ortopedyczna	8.373,76 0,00 8.373,76	4.878,46 1.361,85 3.516,61	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	13.252,22 1.361,85 11.890,37	57.062,84	43.810,62
		3.144.308,27	522.150,43	250.777,61	212.719,96	4129.956,27	4.096.843,61	-73.112,66

06.02.2020
Miejski Ośrodek Kultury i Sportu
Mazowiecki
Urząd Miejski w Warszawie

2008.01.14, 08:16 Wydr.: JS , 2008.01.14, 08:19, SPZOZ w Rawie Mazowej, Str 1/3
11,00 Listopad 2007 rok

SAMODZIELNY GOSPODARSTWO ZAKŁAD
OPIEKI ZDROWOTNEJ
W RAJONIE MIASTOWIEJSKIM
ul. Warszawska 14, 31-100 Kraków, tel. 41 40 71 40 73
REGON: 760081271, NIP: 535 132 6793

tajaco
czenie kosztów ośrodków usługowych na ośrodki zadaniowe
I, II (w PLN)

	Koszty bezpośrednie	Koszty pośrednie medyczne	Koszty pośrednie niemedyczne	Koszty zarządu	Koszty ogółem	Przychody ogółem	W Y N I K
1 Oddział internistyczny	2.269.838,28 1.276.456,90 993.381,38	313.232,29 69.329,69 243.902,60	141.236,92 120.266,77 20.970,16	234.482,08 203.381,26 31.100,81	2.958.789,57 1.669.434,63 1.289.354,95	2.985.609,63	26.820,06
0 Oddział pol-gin-now	1.321.308,56 1.006.703,04 314.605,52	500.842,36 89.745,40 411.096,96	68.580,48 58.522,69 10.057,79	185.360,53 160.775,01 24.585,52	2.076.091,93 1.315.746,14 760.345,80	2.117.351,61	41.259,58
0 Oddział chirurgiczny	1.159.043,18 717.622,34 441.420,84	747.704,08 126.586,95 621.117,12	91.424,49 77.996,17 13.428,32	126.576,79 109.788,13 16.788,67	2.124.748,54 1.031.993,59 1.092.754,95	1.565.714,26	-559.034,28
0 Oddział dziecięcy	836.709,54 532.834,77 303.874,77	86.510,88 18.698,73 67.812,15	56.783,77 48.489,77 8.294,00	93.999,51 81.531,77 12.467,74	1.074.003,70 681.555,04 392.448,66	949.100,75	-124.902,95
0 Oddział pulmonologiczny	1.388.509,19 825.076,42 563.432,77	133.663,41 27.478,77 106.184,63	105.646,16 90.006,69 15.639,48	148.782,93 129.048,93 19.734,00	1.776.601,69 1.071.610,81 704.990,88	1.600.555,87	-176.045,82
0 Oddział opieki długoterminowej	76.819,22 18.765,97 57.253,25	15.436,40 4.334,56 11.101,83	18.995,80 16.237,40 2.758,41	0,00 0,00 0,00	110.451,42 39.337,93 71.113,49	107.837,85	-2.613,57
	7.051.427,97 4.577.469,44 2.673.968,53	1.497.389,42 386.174,10 1.111.215,29	482.667,62 411.519,49 71.148,08	789.221,14 684.529,10 104.696,74	10.120.686,35 5.904.678,14 4.211.008,73	9.326.169,97	-794.516,38

14012007

GŁÓWNA KSIĘGOWA
SPZOZ w Rawie Mazowej
mgr Ewelina Nalecz

DYREKTOR
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
w Rawie Mazowej
mgr Anna Idzikowska

25.802-24/08

WSTĘPNE KOSZTY I PRZYCHODY POZ ZA 2007 r.

	RAZEM	POZ Kurzeszyn	POZ Babsk	POZ Rawa Maz.
1. Zużycie materiałów	4.300,00		1.800,00	2.500,00
2. Zużycie energii	7.600,00		600,00	7.000,00
3. Usługi obce	170.000,00	3.000,00	32.000,00	135.000,00
w tym: badania	123.000,00	3.000,00	17.000,00	103.000,00
kontrakty i umowy cywilno-prawne	47.000,00		15.000,00	32.000,00
4. Podatki	1.000,00		500,00	500,00
5. Wynagrodzenie	149.200,00	24.500,00	20.700,00	104.000,00
6. Ubezpieczenie	16.900,00	4.500,00		12.400,00
7. Amortyzacja	6.620,00		1.120,00	5.500,00
8. Podróże służbowe	1.980,00		1.880,00	100,00
9. Pozostałe koszty	129.200,00		4.200,00	125.000,00
Koszty ogółem:	479.000,00	32.000,00	67.000,00	380.000,00
Przychody:	372.000,00	24.000,00	62.400,00	285.600,00
Wynik:	-107000,00	-8000,00	-4600,00	-94400,00
Strata na medycynie szkolnej				50.000,00

Redukcja 3 etatów w 2008 r. tj. 90.000,00
Redukcja 6 etatów w 2009 r. tj. 180.000,00

25.01.2008
STOWISKO KSIĘGOWY
Kierownik Księgowości
Kierownik Medycyny
Kierownik Szkolnej

STOWISKO KSIĘGOWY
Kierownik Księgowości
Kierownik Medycyny
Kierownik Szkolnej

Analiza przychodów i kosztów medycyny szkolnej

Zgodnie z obowiązującymi przepisami szczególnie Zarządzeniem 69/2007 DSOZ Prezesa Narodowego Funduszu Zdrowia z dnia 25 września 2007 r. zalecana liczba uczniów na jedną pielęgniarkę szkolną, tj. 880 uczniów.

Stawka kapitacyjna na jednego ucznia to 33,00 zł w skali roku czyli 2,75 zł miesięcznie. W 2007 r. uwzględniając wskaźniki korygujące opiekę pielęgniarską objętych było 3.330 podopiecznych.

Zakładając podobną liczbę podopiecznych w szkołach, czyli 2.614, przychody miesięczne będą wynosić : $3.330 \times 2,75 \text{ zł} = 9.157,50 \text{ zł}$.

W skali roku $9.157,50 \times 12 \text{ miesięcy} = 109.890,00 \text{ zł}$ (słownie: sto dziewięć tysięcy osiemset dziewięćdziesiąt złotych 00/100).

Aktualnie zatrudnione są w szkołach cztery pielęgniarki szkolne. Trzy osoby są zatrudnione na umowy o pracę na cały etat przez firmę zewnętrzną, jedna osoba 0,2 etatu - Babsk medycyna szkolna.

Miesięczne koszty zatrudnienia trzech pielęgniarek na etatach (wynagrodzenie z pochodnymi) to koszt 8.100,00 zł. Zatrudnienie pielęgniarek przez firmę 1.000,00 zł. Razem miesięczne koszty zatrudnienia 9.100,00.

Roczne koszty zatrudnienia pielęgniarek szkolnych to kwota 109.200,00 zł.

Uwzględniając koszty zatrudnienia pielęgniarek

przychody 109.890,00

koszty wynagrodzeń 109.200,00

różnica + 790,00 zł

otrzymane przychody zakładając populację przeliczeniową uczniów 3.330, przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia wystarczają na pokrycie plac zatrudnionych pielęgniarek „szkolnych”.

Przewidywane koszty i przychody POZ na 2008 r.

Na koniec 2008 roku do POZ należało 2.473 osoby. Zgodnie z wymogami Narodowego Funduszu Zdrowia na taką populację winna przypadać jedna pielęgniarka. Na jedną położną winno przypadać populacji rzędu 6.600 podopiecznych. Na jednego lekarza POZ populacji nie powinno przekraczać 2.750.

Przewidywane przychody roczne w oparciu o aktualne stawki płacone przez Narodowy Fundusz Zdrowia.

Liczba podopiecznych 2.473 uwzględniając wskaźniki korygujące liczba podopiecznych pod opieką lekarzy 2.972,6. Stawka na jednego podopiecznego 81,00 zł w skali roku, w skali miesiąca 6,75 zł.

Przy tej populacji przychody roczne na lekarzy wynoszą $81,00 \times 2.972,6 = 240.780,60 \text{ zł}$.

Stawka na jednego podopiecznego roczna 18,48 zł za pielęgniarkę

Przychód roczny $2.972,6 \times 18,48 \text{ zł} = 54.363,54 \text{ zł}$

Przychód miesięczny $2.941,75 \times 1,54 \text{ zł} = 4.530,30 \text{ zł}$

Liczba podopiecznych położnej 1.263,20

Stawka roczna 9,12 zł. miesięczna 0,76 zł

Przychód roczny $1.263,20 \times 9,12 \text{ zł} = 11.520,38 \text{ zł}$

Przychód miesięczny $1.263,20 \times 0,76 \text{ zł} = 960,03 \text{ zł}$

Roczne przychody ze świadczeń w POZ przez lekarzy POZ + pielęgniarki POZ (bez medycyny szkolnej) + położna POZ.

Lekarz	240.780,60
Pielęgniarka	54.363,54
Położna	11.520,38
Razem	306.664,52

Przewidywane koszty POZ przy założonej strukturze zatrudnienia bez medycyny szkolnej.

Koszty ogółem: 466.000,00 w tym:	Razem w zł	POZ Kurzeszyn	POZ Babsk	POZ Rawa Mazowiecka
1. Zużycie materiałów	5.300	1.000	2.000	2.300
2. Zużycie energii	7.700	-	700	7.000
3. Usługi obce w tym:	215.000	56.655	60.247	98.098
- badania medyczne	98.000	19.755	23.347	44.898
- kontrakty i umowy cywilno- prawne	117.000	36.900	36.900	53.200
4. Podatki	1.000	-	500	500
5. Wynagrodzenia	102.000	38.500	28.500	35.000
6. Ubezpieczenia	17.500	-	-	17.500
7. Amortyzacja	6.620	-	1.120	5.500
8. Podróże służbowe	1.980	-	1.880	100
9. Pozostałe koszty	108.900	13.900	16.500	78.500
Koszty	466.000	110.055	111.447	244.498
Przychody przewidywane	306.665	68.843	81.360	156.462
Wynik	-159.335	-41.212	-30.087	-88.036

Babsk

Zatrudnieni lekarz kontraktowy internista 14 godz. tygodniowo, lekarz pediatra 8 godz. w tygodniu, razem 22 godz. tyg. x 4 tyg. = 88 godz. miesięcznie x 35 zł x 12 m-cy = 36.900,00.

Kurzeszyn

14 godz. lekarz internista tygodniowo plus 8 godz. pediatra = 22 godz. tyg. x 4 tyg. = 88 godz. miesięcznie x 35 zł x 12 m-cy = 36.900,00.

Rawa Mazowiecka

Pediatra ca 126 godz. miesięcznie x 35 zł x 12 m-cy = 53.200,00.

Lekarz internista w Rawie ca 3/4 etatu, koszt całkowity 35 tys. w skali roku, koszt badań medycznych rozliczone zostały proporcjonalnie do populacji w poszczególnych POZ. Przyjęto POZ Kurzeszyn - 550 osób, Babsk - 650 osób, POZ Rawa Mazowiecka - 1.120 osób.

Podobnie rozbita została na POZ część pozostałych kosztów pośrednich medycznych (fizykoterapia, rehabilitacja, RTG, USG).

Reasumując przy takich założeniach odnośnie zatrudnienia w poszczególnych POZ poniesione koszty znacznie przewyższają przewidywane przychody.

BEATA KSIĘGOWA
WZM. Rawa Mazowiecka
Przewodnicząca NpSAD

DIKEMOR
SAMODZIELNY PUBLICZNY
GABINET OPATU ZDROWOTNEJ
w Rawie Mazowieckiej
mgr Anna Idzikowska

Rawa Mazowiecka, dnia 06.02.2008 r.