

PROTOKÓŁ NR 99/2025
z posiedzenia Zarządu Powiatu Rawskiego
odbytego w dniu 18 listopada 2025 r.

W posiedzeniu uczestniczyli członkowie Zarządu, zgodnie z załączoną listą obecności, która stanowi załącznik nr 1 do niniejszego protokołu.

Ponadto w obradach brali udział: Jacek Malczewski – Zastępca Dyrektora Wydziału Polityki Społecznej, Jaromir Tomaszewski – Dyrektor Wydziału Polityki Społecznej, Marek Ryszka – Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Rawie Mazowieckiej, Tomasz Nowicki – Dyrektor Wydziału Organizacyjnego oraz Sebastian Gromek – Zastępca Dyrektora Wydziału Infrastruktury.

Posiedzeniu przewodniczył Starosta Rawski – Adrian Galach.

Następnie przystąpiono do realizacji następującego porządku obrad, który został przyjęty jednogłośnie:

1. Otwarcie posiedzenia.
2. Przyjęcie protokołu z poprzedniego posiedzenia Zarządu.
3. Informacja o sytuacji w szpitalu.
4. Informacja o wyborze najkorzystniejszej oferty w związku z realizacją Programu OLiOC w 2025 roku na terenie Powiatu Rawskiego.
5. Informacja o wyborze najkorzystniejszej oferty na „Świadczenie usług w zakresie usuwania pojazdów z dróg na terenie powiatu rawskiego w trybie art. 130a oraz prowadzenie parkingu strzeżonego dla pojazdów usuniętych”.
6. Informacja o wyborze najkorzystniejszej oferty na „Dostawę soli drogowej do zimowego utrzymania dróg powiatowych sezonie 2025/2026”.
7. Informacja o wyborze najkorzystniejszej oferty na „Zimowe utrzymanie dróg powiatowych na terenie Powiatu Rawskiego w sezonie 2025/2026”.
8. Przedstawienie informacji o ofertach na wynajem dozowników wody i odbiór odpadów.
9. Przedstawienie wyników audytu ZFŚS.
10. Podjęcie Uchwały Zarządu Powiatu w sprawie uchwalenia Regulaminu Organizacyjnego Starostwa Powiatowego w Rawie Mazowieckiej.
11. Sprawy różne.
12. Zamknięcie posiedzenia.

Ad. 1. Otwarcia posiedzenia Zarządu Powiatu o godzinie 14:10 dokonał Starosta – Adrian Galach, witając zaproszonych gości oraz członków Zarządu.

Ad. 2. Do protokołu z poprzedniego posiedzenia Zarządu uwag nie zgłoszono. Został przyjęty jednogłośnie. Do propozycji porządku Zarządu również uwag nie zgłoszono.

Ad. 3. Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Rawie Mazowieckiej – Marek Ryszka przedstawił szczegółową informację dotyczącą aktualnej sytuacji finansowej, organizacyjnej i kadrowej jednostki, obejmującą analizę wyników ekonomicznych, poziomu zadłużenia, struktury kosztów oraz funkcjonowania oddziałów szpitalnych.

W szczególności poinformowano, że wynik finansowy SPZOZ na koniec września 2025 r. wyniósł ok. –3,19 mln zł, co oznacza poprawę w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego, kiedy strata wynosiła ok. –5,27 mln zł. Jednocześnie wskazano na wzrost przychodów ze sprzedaży świadczeń zdrowotnych – z poziomu ok. 51,7 mln zł w roku 2024 do ok. 58,5 mln zł w roku 2025.

Omówiono strukturę kosztów działalności, ze szczególnym uwzględnieniem kosztów pracy. Wskazano, że udział kosztów pracy w przychodach zmniejszył się z poziomu 84,66% do 76,49%, co stanowi efekt działań reorganizacyjnych wdrożonych w pierwszym półroczu 2025 r., polegających m.in. na optymalizacji harmonogramów pracy personelu oraz racjonalizacji wykorzystania zasobów kadrowych.

W trakcie dyskusji poruszono również kwestie:

- trudności kadrowych związanych z niedoborem lekarzy specjalistów, w szczególności w zakresie anestezjologii i intensywnej terapii,
- organizacji dyżurów medycznych oraz sposobu zapewnienia ciągłości świadczeń zdrowotnych,
- funkcjonowania oddziałów szpitalnych w kontekście rosnących kosztów działalności,
- podejmowanych działań naprawczych mających na celu poprawę płynności finansowej i efektywności zarządzania.

Podkreślono, że pomimo trudnej sytuacji finansowej jednostka realizuje świadczenia zdrowotne w pełnym zakresie wynikającym z zawartych kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia oraz podejmuje działania zmierzające do dalszego rozwoju zakresu usług medycznych.

Zarząd Powiatu po przeprowadzeniu dyskusji przyjął przedstawioną informację do wiadomości.

Ad.4. Jacek Malczewski – Zastępca Dyrektora Wydziału Polityki Społecznej przedstawił informację o przeprowadzeniu procedury wyboru najkorzystniejszej oferty w związku z realizacją Programu OLiOC w 2025 roku na terenie Powiatu Rawskiego.

Omówiono przebieg postępowania, w tym:

- zakres rzeczowy planowanych działań w ramach programu,
- kryteria oceny ofert, obejmujące w szczególności koszt realizacji zadania, doświadczenie wykonawcy oraz jakość proponowanych działań,
- zgodność złożonych ofert z wymogami formalnymi oraz założeniami programu.

Wskazano, że wybrana oferta spełnia wszystkie wymagania formalne, gwarantuje prawidłową realizację programu oraz mieści się w zaplanowanych środkach finansowych zabezpieczonych w budżecie powiatu.

Zarząd Powiatu pozytywnie zaopiniował wyniki postępowania i zaakceptował wybór wykonawcy.

Ad.5. Zastępca Dyrektora Wydziału Infrastruktury – Sebastian Gromek przedstawił wyniki postępowania dotyczącego realizacji zadania pn. „Świadczenie usług w zakresie usuwania pojazdów z dróg na terenie Powiatu Rawskiego w trybie art. 130a ustawy Prawo o ruchu drogowym oraz prowadzenie parkingu strzeżonego dla pojazdów usuniętych”.

Poinformowano, że postępowanie przeprowadzono zgodnie z obowiązującymi przepisami oraz zasadami udzielania zamówień publicznych, a oceny ofert dokonano na podstawie przyjętych kryteriów, w szczególności ceny oraz warunków realizacji zamówienia.

W wyniku przeprowadzonego postępowania za najkorzystniejszą uznano ofertę złożoną przez Auto-Serwis Robert Walczak.

Wskazano, że oferta spełniała wszystkie wymagania formalne i techniczne oraz zapewnia całodobową gotowość do realizacji usług, w szczególności w zakresie:

- usuwania pojazdów z dróg powiatowych,
- transportu pojazdów na parking strzeżony,
- przechowywania i zabezpieczenia pojazdów,
- prowadzenia dokumentacji związanej z realizacją zadania.

Członkowie Zarządu nie wnieśli uwag do przedstawionej informacji.

Zarząd Powiatu jednogłośnie zaakceptował wybór wykonawcy oraz wyraził zgodę na zawarcie umowy z firmą Auto-Serwis Robert Walczak.

Ad. 6. Zastępca Dyrektora Wydziału Infrastruktury przedstawił wyniki postępowania dotyczącego realizacji zadania pn. „Dostawa soli drogowej do zimowego utrzymania dróg powiatowych w sezonie 2025/2026”.

Omówiono w szczególności:

- zapotrzebowanie powiatu na materiał do zwalczania śliskości zimowej,
- parametry techniczne wymaganej soli drogowej,
- zabezpieczenie środków finansowych na realizację zadania,
- harmonogram dostaw oraz warunki logistyczne realizacji zamówienia.

W wyniku przeprowadzonego postępowania za najkorzystniejszą uznano ofertę złożoną przez Kopalnię Soli „KŁODAWA”.

Wskazano, że oferta spełniała wszystkie wymagania formalne i techniczne, zapewniała odpowiednią jakość materiału oraz gwarantowała terminową realizację dostaw.

Zarząd Powiatu jednogłośnie zaakceptował wybór wykonawcy oraz wyraził zgodę na zawarcie umowy z Kopalnią Soli „KŁODAWA”.

Ad. 7. W tym punkcie Zastępca Dyrektora Wydziału Infrastruktury – Sebastian Gromek przedstawił wyniki postępowania dotyczącego realizacji zadania pn. „Zimowe utrzymanie dróg powiatowych na terenie Powiatu Rawskiego w sezonie 2025/2026”.

W wyniku przeprowadzonego postępowania za najkorzystniejszą ofertę uznano ofertę złożoną przez TRANSBET Henryk Idzikowski.

Wskazano, że oferta spełniała wszystkie wymagania formalne oraz zapewniała prawidłową i terminową realizację usług w zakresie:

- odśnieżania dróg powiatowych,
- zwalczania śliskości zimowej,
- utrzymania przejezdności dróg w okresie zimowym,
- pozostawiania w gotowości sprzętowej do realizacji zadań.

Członkowie Zarządu nie wnieśli uwag do przedstawionej informacji.

Zarząd Powiatu jednogłośnie zaakceptował wybór wykonawcy oraz wyraził zgodę na zawarcie umowy z firmą TRANSBET Henryk Idzikowski.

Ad. 8. Dyrektor Wydziału Organizacyjnego – Tomasz Nowicki przedstawił szczegółową informację dotyczącą ofert na świadczenie usług dla Starostwa Powiatowego, w szczególności w zakresie:

- wynajmu dozowników wody wraz z dostawą wody do budynków Starostwa (firma EDEN),
- odbioru odpadów komunalnych (firma ENERIS Surowce Usługi S.A.),
- planowanych postępowań dotyczących usług telekomunikacyjnych, dostawy materiałów biurowych oraz administrowania nieruchomościami powiatu.

Prezentowano analizę porównawczą kosztów oraz ocenę ekonomicznej zasadności zawarcia nowych umów.

Zarząd zapoznał się z przedstawioną informacją oraz zobowiązał właściwe komórki organizacyjne do kontynuowania działań zmierzających do optymalizacji kosztów funkcjonowania Starostwa.

Ad. 9. W kolejnym punkcie Dyrektor Wydziału Organizacyjnego – Tomasz Nowicki przedstawił wyniki audytu funkcjonowania Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych w Starostwie Powiatowym w Rawie Mazowieckiej, który obejmował lata 2022, 2023 oraz 2024.

Audyt wykazał szereg nieprawidłowości, w tym:

- brak dostosowania regulaminu ZFŚS do obowiązujących przepisów prawa,
- nieprzestrzeganie zasady różnicowania świadczeń według kryterium socjalnego,
- brak kompletnej dokumentacji finansowej i sprawozdawczej,
- nieprawidłowości w zakresie obiegu dokumentów i gospodarowania środkami funduszu.

Wskazano konieczność przeprowadzenia działań naprawczych polegających na opracowaniu nowego regulaminu funduszu, uporządkowaniu dokumentacji oraz wprowadzeniu mechanizmów kontroli wydatkowania środków.

Zarząd Powiatu przyjął informację do wiadomości i zobowiązał właściwe komórki organizacyjne do wdrożenia zaleceń pokontrolnych.

Ad. 10. Zarząd Powiatu jednogłośnie podjął Uchwałę nr 228/2025 w sprawie uchwalenia Regulaminu Organizacyjnego Starostwa Powiatowego w Rawie Mazowieckiej. Przedmiotowa Uchwała stanowi załącznik nr 2 do niniejszego protokołu.

Ad. 11. W ramach punktu „Sprawy różne” nikt nie zabrał głosu.

Ad. 12. Wobec braku dalszych głosów w dyskusji Przewodniczący Zarządu – Starosta Rawski Adrian Galach dokonał o godzinie 15:30 zamknięcia posiedzenia Zarządu Powiatu.

W załączeniu:

- załączniki wymienione w treści protokołu.

Sporządziła: Ewelina Zawadzka

Zarząd Powiatu:

Adrian Galach Starosta Rawski

Justyna Walczak Wicestarosta

Roman Ciszewski Członek Zarządu

Stanisław Skoneczny Członek Zarządu

Mirosław Trzonek Członek Zarządu