

Działania Powiatu Rawskiego
na rzecz Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki
Zdrowotnej w Rawie Mazowieckiej
w latach 1999-2012

Rawa Mazowiecka, 16.01.2013 rok

Powiat, jako organ założycielski Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Rawie Mazowieckiej w latach 1999-2012

Podstawowymi aktami prawnymi, na mocy których jednostki samorządu terytorialnego stały się podmiotami tworzącymi dla samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej są:

1. Ustawa z dnia 13 października 1998 roku- Przepisy wprowadzające ustawy reformujące administrację publiczną (Dz.U. Nr 133 poz. 872 ze zmianami).
Art. 47 ust. 1 tej ustawy stanowi, że z dniem 1 stycznia 1999r następuje przejście przez jednostki samorządu terytorialnego (tj. odpowiednio przez samorząd gminny, powiatowy i wojewódzki) uprawnień, jakie miały do dnia 31 grudnia 1998 r. organy administracji rządowej wobec samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.
2. Rozporządzenie Prezesa Rady Ministrów z dnia 23 listopada 1998 roku w sprawie wykazu samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej oraz jednostek samorządu terytorialnego właściwych do przejęcia uprawnień organów założycielskich, które je utworzyły (Dz.U. Nr 145 poz. 941). Zgodnie z tym rozporządzeniem z dniem 1.01.1999r. Powiat Rawski przejął uprawnienia organu założycielskiego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Rawie Mazowieckiej.
3. Ustawa z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (Dz. U. Nr 112, poz. 654 ze zmianami), która określa uprawnienia i obowiązki podmiotu tworzącego wobec samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.
Do 30 czerwca 2011 roku obowiązywała ustawa z dnia 30 sierpnia 1991r. o zakładach opieki zdrowotnej (Dz. U. Nr 91, poz. 408 ze zmianami),

Pomoc udzielona SPZOZ w Rawie Mazowieckiej przez Powiat Rawski w latach 1999-2012

1999 Rok

- ❑ Z dniem 01.01.1999r., Powiat Rawski stał się z mocy prawa organem założycielskim dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Rawie Mazowieckiej. Zakład został przekształcony w SPZOZ w 1997 roku, a zatem w dniu 01.01.1999 roku był już jednostką samodzielną.
- ❑ Zmienił się sposób finansowania zakładów opieki zdrowotnej. Od stycznia 1999 roku powstały Kasy Chorych obecnie Narodowy Fundusz Zdrowia, z którym SPZOZ zawiera umowy na świadczenie usług. Płatnik płaci tylko za wykonane usługi. Nie przewiduje dodatkowych środków na wynagrodzenia dla pracowników i odtworzenie bazy sprzętowej, lokalowej.

2000 Rok – 600,00 zł

- ❑ Przekazanie środków finansowych na:
 1. Zakup sprzętu i aparatury medycznej - 600,00 zł

2001 Rok - 768.873,00 zł

- ❑ Przekazanie środków finansowych na:
 1. Zakup sprzętu i aparatury medycznej -229.641,00 zł.
 2. Spłata kredytu zaciągniętego przez SPZOZ, poręczonego przez Powiat- 524.232,00 zł.
 3. Pokrycie kosztów badania bilansu SPZOZ przez biegłego rewidenta - 15.000,00 zł.
- ❑ W styczniu 2001 rok weszła w życie tzw. ustawa „203” wprowadzająca obligatoryjnie podwyżki dla pracowników ochrony zdrowia, w której ustawodawca nie wskazał źródła ich pokrycia. Ciężar tych konsekwencji został przeniesiony na SPZOZ, który nie miał środków finansowych na ten cel.

2002 Rok - 1.128.078,00 zł

- ❑ Przekazanie środków finansowych na:
 1. Pokrycie ujemnego wyniku finansowego SPZOZ – 1.000.000,00 zł.
 2. Zakup sprzętu i aparatury medycznej - 99.527,77zł.
 3. Ubezpieczenie sprzętu i aparatury medycznej zakupionej przez Powiat i przekazanej w użyczenie SPZOZ -3.491,00 zł.
 4. Pokrycie kosztów badania bilansu SPZOZ przez biegłego rewidenta - 14.460,00 zł

5. Pokrycie kosztów szkolenia pracowników SPZOZ – 10.600,00 zł.

2003 Rok – 864.999,00 zł

- Przekazanie środków finansowych na:
 1. Pokrycie ujemnego wyniku finansowego SPZOZ – 826.294,00 zł
 2. Utworzenie Ewakuacyjnej Izby Przyjęć -36.600, 00 zł.
 3. Ubezpieczenie sprzętu i aparatury medycznej zakupionej przez Powiat i przekazanej w użyczenie SPZOZ – 2.105,00 zł.

2004 Rok – 1.109.225,00 zł

- Przekazanie środków finansowych na:
 1. Pokrycie ujemnego wyniku finansowego SPZOZ – 30.000,00 zł.
 2. Utworzenie Ewakuacyjnej Izby Przyjęć – 390.353,00 zł.
 3. Ubezpieczenie sprzętu i aparatury medycznej zakupionej przez Powiat i przekazanej w użyczenie SPZOZ – 3.991.00 zł.
 4. Spłatę kredytu zaciągniętego przez SPZOZ , a poręczonego przez Powiat-150.276,00 zł.
 5. Zakup sprzętu i aparatury medycznej - 499.828,00 zł.
 6. Pokrycie kosztów opracowania programów restrukturyzacji SPZOZ – 34.777,00 zł
- Powiat złożył wniosek o dofinansowanie ze środków Unii Europejskiej projektu pod nazwą „ Wymiana i uzupełnienie bazy sprzętowej SPZOZ w Rawie Mazowieckiej” – uzyskał dofinansowanie w wysokości 1.408.120,00 zł.

2005 Rok- 1.505.797,00 zł

- Przekazanie środków finansowych na:
 1. Pokrycie ujemnego wyniku finansowego SPZOZ – 525.000,00 zł
 2. Utworzenie Ewakuacyjnej Izby Przyjęć – 156.431,00 zł.
 3. Ubezpieczenie sprzętu i aparatury medycznej zakupionej przez Powiat i przekazanej w użyczenie SPZOZ – 4.413,00 zł.
 4. Zakup sprzętu i aparatury medycznej - 800.453,00 zł
 5. Pokrycie kosztów przeprowadzonych prac remontowych w podstacji w Białej Rawskiej–miejsca wyczekiwania zespołu ratownictwa medycznego podstawowego -11.500,00 zł
 6. Termomodernizację budynku Przychodni Rejonowo-Specjalistycznej w Rawie Mazowieckiej – 8.000,00 zł.
- Poręczenie kredytu bankowego zaciągniętego przez SPZOZ na spłatę zobowiązań objętych programem restrukturyzacji-
 - kwoty głównej w wysokości 5.000.000,00 zł.
 - odsetek - ustanowienie hipoteki na nieruchomościach będących własnością Powiatu Rawskiego o wartości 2.413.165,00 zł.
- Rada Powiatu Rawskiego pozytywnie zaopiniowała projekt Programu Restrukturyzacji Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Rawie Mazowieckiej, który na mocy ustawy z dnia 15 kwietnia 2005 roku o pomocy publicznej i restrukturyzacji publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. Nr 78, poz. 684), SPZOZ wraz z wnioskiem o wszczęcie postępowania restrukturyzacyjnego złożył w dniu 02.08.2005r. do Wojewody Łódzkiego.
- W oparciu o przedłożone przez SPZOZ dokumenty w dniu 5 sierpnia 2005r Wojewoda Łódzki wszczął postępowanie restrukturyzacyjne. Decyzję o warunkach restrukturyzacji wydał w dniu 30.12.2005r, w której określił termin zakończenia postępowania restrukturyzacyjnego na dzień 31 grudnia 2007r.
- Powiat podjął starania nawiązania współpracy z bankami, które podjęłyby się przeprowadzenia restrukturyzacji długu SPZOZ-u. Wystosowano pisma do 12 banków w kraju, odpowiedziało 7 banków informując, iż nie zajmują się restrukturyzacją długów spzoz-ów z uwagi na wysokie ryzyko wynikające z braku płynności finansowej tych jednostek. Prowadzono również rozmowy z firmami zajmującymi się restrukturyzacją spzoz-ów, jednak proponowane rozwiązania nie były możliwe do wdrożenia w istniejących warunkach organizacyjno-prawnych.

2006 Rok – 867.905,00

- ❑ Przekazanie środków finansowych na:
 1. Utworzenie Ewakuacyjnej Izby Przyjęć –13.420,00 zł.
 2. Ubezpieczenie sprzętu i aparatury medycznej zakupionej przez Powiat i przekazanej w użyczenie SPZOZ – 6.203,00 zł.
 3. Zakup sprzętu i aparatury medycznej - 602.128,20 zł.
 4. Wykonanie dokumentacji technicznej termomodernizacji budynku Przychodni Rejonowo Specjalistycznej w Rawie Mazowieckiej-29.564,00 zł.
 5. Wykonanie przyłącza ciepłego do ZEC budynku Przychodni Rejonowo-Specjalistycznej w Rawie Mazowieckiej – 128.861,82 zł.
 6. Remont kotłowni Szpitala – 68.320,03 zł.
 7. Realizację Programu profilaktycznego - 8.908,00 zł.
 8. Zakup wyposażenia do pomieszczeń podstacji zespołów ratownictwa medycznego w Białej Rawskiej – 10.500,00 zł(dotacja z Gminy Biała Rawska).

2007 Rok – 4.863.658,00

- ❑ Przekazanie środków finansowych na:
 1. Pokrycie ujemnego wyniku finansowego SPZOZ –1.368.102,00 zł
 2. Utworzenie Ewakuacyjnej Izby Przyjęć – 386.580,00 zł.
 3. Ubezpieczenie sprzętu i aparatury medycznej zakupionej przez Powiat i przekazanej w użyczenie SPZOZ – 6.608,00 zł.
 4. Spłatę kredytu zaciągniętego przez SPZOZ poręczonego przez Powiat- 500.000,01 zł.
 5. Zakup sprzętu i aparatury medycznej - 47.998,52 zł.
 6. Zakup ambulansu sanitarnego – 45.200,00 zł
 7. Termomodernizację budynku Przychodni Rejonowo-Specjalistycznej w Rawie Mazowieckiej – 634.560,79 zł.
 8. Realizację Programu profilaktycznego - 4.636,10 zł.
 9. Opracowanie koncepcji przekształcenia SPZOZ i przygotowanie dokumentacji przetargowej, konsultacje w zakresie tworzenia SOR- 54.520,00 zł
 10. Udzielenie pożyczki w wysokości 1.815.858,00 zł. na dokończenie procesu restrukturyzacji (spłata zobowiązań wobec ZUS).
- ❑ Poręczenie kredytu kwoty głównej w wysokości 4.000.000,00 zł zaciągniętego przez SPZOZ na spłatę zobowiązań objętych programem restrukturyzacji.
- ❑ Rada Powiatu Rawskiego podjęła uchwałę Nr VIII/54/2007 z dnia 21 maja 2007r. w sprawie określenia kierunków działania dla Zarządu Powiatu Rawskiego w zakresie ochrony zdrowia na lata 2007-2009.
- ❑ Zarząd Powiatu Rawskiego wystąpił do władz samorządowych z terenu Powiatu Rawskiego o wsparcie finansowe SPZOZ, jeżeli władze Miast i Gmin są za utrzymaniem go jako podmiotu publicznego. Ponieważ Zarząd nie uzyskał deklaracji samorządów o udzieleniu wymaganej pomocy finansowej, podjął działania na rzecz pozyskania podmiotu zewnętrznego, który zaangażuje swój kapitał, wybuduje nowy szpital i przejmie realizację usług zdrowotnych po SPZOZ. W związku z tym przeprowadzony został pisemny, ograniczony przetarg na sprzedaż nieruchomości, położonej w Rawie Mazowieckiej przeznaczonej pod budowę szpitala, podmiotowi zewnętrznemu – przetarg zakończył się wynikiem negatywnym (nie wpłynęła żadna oferta).
- ❑ Zakończenie realizacji Programu Restrukturyzacji SPZOZ - Wojewoda Łódzki w dniu 31.12.2007 r. wydał decyzję o zakończeniu postępowania restrukturyzacyjnego.

W wyniku przeprowadzonego Programu restrukturyzacji SPZOZ uzyskał:

 - umorzenie zobowiązań w wysokości 7.284.134,90 zł.,(po spełnieniu wszystkich warunków restrukturyzacji).
 - zawieszenie postępowań egzekucyjnych, również tych już wszczętych w zakresie należności objętych postępowaniem restrukturyzacyjnym,
 - zawieszenie naliczania odsetek od zobowiązań cywilnoprawnych objętych postępowaniem restrukturyzacyjnym (zgodnie z ustawą ostatnie odsetki zostały naliczone na dzień zawarcia ugody tj. 04.11.2005r)
 - obniżenie kosztów finansowych i kosztów operacyjnych, a w konsekwencji coroczne zmniejszanie się straty z działalności bieżącej Zakładu,

- umorzenie zobowiązań w ramach restrukturyzacji wpłynęło na zmniejszenie ogólnej kwoty zobowiązań.

Dzięki przeprowadzonemu postępowaniu restrukturyzacyjnemu, przy dużej pomocy Powiatu, SPZOZ mógł dalej funkcjonować i realizować swoje zadania statutowe, zapewniając bezpieczeństwo zdrowotnej mieszkańcom Powiatu Rawskiego.

2008 Rok- 2.087.801,00 zł.

- ❑ Przekazanie środków finansowych na:
 1. Utworzenie Ewakuacyjnej Izby Przyjęć – 280.787,00 zł.
 2. Ubezpieczenie sprzętu i aparatury medycznej zakupionej przez Powiat i przekazanej w użyczenie SPZOZ – 6.838,00 zł.
 3. Spłatę kredytu zaciągniętego przez SPZOZ poręczonego przez Powiat- 655.555,94 zł
 4. Zakup sprzętu i aparatury medycznej - 15.860,00 zł.
 5. Udzielenie pożyczki w wysokości SPZOZ- 1.062.763,00 zł.
 6. Pokrycie kosztów opracowania programów restrukturyzacji SPZOZ – 65.997,00 zł
- ❑ Trwały prace rządu nad przygotowaniem ustawy o zmianie ustawy o zakładach opieki zdrowotnej oraz zmianie niektórych innych ustaw, która dawała możliwość zmiany statusu prawnego SPZOZ-u bez konieczności przeprowadzenia procedury jego likwidacji oraz bez konieczności przejmowania przez Powiat zobowiązań zaciągniętych przez SPZOZ. Ustawa została uchwalona przez Sejm, ale nie podpisana przez Prezydenta RP, a zatem nie weszła w życie.
- ❑ Został opracowany „Programu restrukturyzacji Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Rawie Mazowieckiej w kontekście przygotowania go do przekształcenia w spółkę prawa handlowego wraz z operatem szacunkowym majątku Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Rawie Mazowieckiej.

2009 Rok – 1.237.297,00 zł

- ❑ Przekazanie środków finansowych na:
 1. Pokrycie ujemnego wyniku finansowego SPZOZ – 346.420,00 zł
 2. Spłatę kredytu zaciągniętego przez SPZOZ, poręczonego przez Powiat – 766.666,64 zł.
 3. Zakup sprzętu i aparatury medycznej - 97.000,00 zł.
 4. Ubezpieczenie sprzętu i aparatury medycznej zakupionej przez Powiat i przekazanej w użyczenie SPZOZ – 6.950,00 zł.
 5. Opracowanie dokumentacji projektowo- technicznej wykonania oświetlenia awaryjnego w SPZOZ - 8.540,00 zł .
 6. Przygotowanie wniosku pod nazwą:” Wymiana aparatury rentgenowskiej w Szpitalu Św. Ducha w Rawie Mazowieckiej” – 11.721,02 zł.
- ❑ Umorzenie pożyczki udzielonej SPZOZ przez Powiat Rawski w wysokości -2.878.621,00 zł.- kwota uwzględniona w roku 2007 i 2008 jako udzielenie pożyczki.
- ❑ Powiat złożył wniosek do Urzędu Marszałkowskiego w Łodzi o dofinansowanie ze środków Unii Europejskiej projektu pod nazwą: ” Wymiana aparatury rentgenowskiej w Szpitalu Św. Ducha w Rawie Mazowieckiej”. Wniosek został pozytywnie zaopiniowany przez oceniających go ekspertów pod względem formalnym i merytorycznym i został zakwalifikowany do dofinansowania. Jednak z uwagi na małe środki finansowe na to zadanie – projekt nie otrzymał dofinansowania i nie został zrealizowany.
- ❑ Rząd przygotował Program pod nazwą „Wsparcie jednostek samorządu terytorialnego w działaniach stabilizujących system ochrony zdrowia”(znany również pod nazwą Ratujemy Polskie Szpitale, Plan B)- ustanowionego Uchwałą Nr 58/2009 Rady Ministrów z dnia 27 kwietnia 2009 r.
- ❑ Władze Powiatu podjęły decyzję o przystąpieniu Powiatu do Programu, -powiadamiając o tej decyzji Wojewodę Łódzkiego i Ministra Zdrowia, ponieważ dla jednostek samorządu terytorialnego biorących udział w Programie rząd przewidywał pomoc finansową, w postaci dotacji celowej na spłatę części przejętych zobowiązań SPZOZ-u po jego likwidacji.
- ❑ Zarząd Powiatu Rawskiego wystąpił do Przewodniczących Rad Gmin i Miast z terenu Powiatu Rawskiego o wydanie opinii do projektu uchwały w sprawie likwidacji SPZOZ w Rawie Mazowieckiej. Wszystkie Samorządy wydały opinię pozytywną.

2010 Rok – 1.326.018,00 zł.

- ❑ Przekazanie środków finansowych na:
 1. Zakup sprzętu i aparatury medycznej -29.516,00 zł zł.
 2. Wykonanie oświetlenia awaryjnego w SPZOZ- 36.917,90 zł
 3. Zakup i montaż wentylatorów w budynku kotłowni Szpitala - 33.331,74 zł
 4. Ubezpieczenie sprzętu i aparatury medycznej zakupionej przez Powiat i przekazanej w użyczenie SPZOZ – 15.036,00 zł.
 5. Spłatę kredytu zaciągniętego przez SPZOZ, poręczonego przez Powiat- 766.666,64
 6. Pokrycie kosztów badania bilansu SPZOZ przez biegłego rewidenta 29.280,00 zł (badanie bilansu SPZOZ za lata 2007-2009 w związku z przystąpieniem Powiatu do Planu B).
 7. Pokrycie kosztów opracowania programów restrukturyzacji SPZOZ – 65.270,00 zł.
- ❑ Udzielenie pożyczki SPZOZ w wysokości -350.000,00zł
- ❑ Umorzenie pożyczki udzielonej SPZOZ przez Powiat Rawski w wysokości– 150.00,00 zł –kwota uwzględniona jako udzielenie pożyczki.
- ❑ Rada Powiatu Rawskiego w dniu 28 maja 2010r Uchwałą Nr XLII/223/2010 dokonała wyboru kierunku zmiany formy organizacyjno-prawnej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Rawie Mazowieckiej, polegającego na likwidacji SPZOZ w Rawie Mazowieckiej i powierzeniu wykonywania usług zdrowotnych, dla mieszkańców powiatu rawskiego, podmiotowi zewnętrznemu wyłonionemu w drodze postępowania przetargowego.
- ❑ W związku z powyższym został opracowany i przyjęty przez Radę Powiatu Rawskiego w dniu 23.06.2010r Uchwałą Nr XLIII/225/ 2010 „Program reorganizacji w systemie ochrony zdrowia na obszarze Powiatu Rawskiego”. Program ten wraz z wnioskiem w dniu 29.06.2010r. został złożony do Banku Gospodarstwa Krajowego w Warszawie, celem dokonania jego oceny. Po uzyskaniu pozytywnej opinii BGK Powiat mógł złożyć wniosek do Wojewody Łódzkiego o zakwalifikowanie go do Programu i ubiegać się o dotację z budżetu państwa na spłatę części zobowiązań przejętych po zlikwidowanym SPZOZ. Warunkiem rozpatrzenia wniosku i wydania opinii było wskazanie podmiotu, który przejmie realizację świadczeń zdrowotnych po zlikwidowanym SPZOZ.
- ❑ W celu pozyskania podmiotu o którym mowa wyżej przeprowadzono 2 postępowania przetargowe oraz rokowania, które zakończyły się negatywnie -nie wyłoniono dzierżawcy.
- ❑ Przed ogłoszeniem przetargu Zarząd Powiatu Rawskiego zwrócił się do samorządów z terenu Powiatu Rawskiego o podjęcie współpracy w zakresie utworzenia spółki, której udziałowcami byłby Powiat Rawski i samorządy. Samorządy nie podjęły współpracy w przedmiotowej sprawie.
- ❑ Zarząd na bieżąco informował samorządy o wynikach poszczególnych przetargów.
- ❑ Zarząd zwrócił się również do Burmistrza Miasta Rawa Mazowiecka o nawiązanie współpracy w zakresie prowadzenia SPZOZ. Pisma pozostały bez odpowiedzi.
- ❑ Zarząd zwrócił się również do Kierowników Niepublicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej z terenu Powiatu Rawskiego o nawiązanie współpracy w zakresie tworzenia spółki. Zorganizowano spotkanie w tej sprawie – Kierownicy NZOZ nie wyrazili zainteresowania udziałem w spółce.
- ❑ Zarząd zwrócił się również do Zarządu Województwa Łódzkiego o rozważenie kwestii wspólnego utworzenia spółki – Zarząd Województwa nie podjął współpracy w tym zakresie.
- ❑ Ponieważ w przeprowadzonych postępowaniach przetargowych nie udało się wyłonić dzierżawcy. Zarząd Powiatu Rawskiego podjął decyzję o nie wszczynaniu kolejnych postępowań przetargowych, wniosek zatem pozostał bez rozpatrzenia. Rozważył natomiast inny wariant przekształcenia, w oparciu o projektowaną wówczas ustawę o działalności leczniczej, na mocy której można o otrzymać pomoc, taką jaką była określona w Planie B. Ponadto ustawa dawała możliwość przekształcenia SPZOZ w spółkę prawa handlowego bez wcześniejszej jego likwidacji – określała zasady przekształcenia.

2011 Rok – 436.462,00 zł

- ❑ Przekazanie środków finansowych na:
 1. Wymianę przyłącza kanalizacyjnego na terenie Szpitala Św. Ducha w Rawie Mazowieckiej – 13.869,00 zł.
 2. Ubezpieczenie sprzętu i aparatury medycznej zakupionej przez Powiat i przekazanej w użyczenie SPZOZ – 13.652,00
 3. Zakup sprzętu i aparatury medycznej -112.476,00 zł.

4. Wycenę nieruchomości planowanych do przekazania spółce powstałej z przekształcenia SPZOZ – 14.760,00 zł.
 5. Przygotowanie dokumentacji technicznej na wymianę pokrycia dachowego na budynku Szpitala- 12.000,00 zł.
 6. Przygotowanie dokumentacji technicznej na przebudowę sieci elektroenergetycznej średniego napięcia 15 KV PGE Dystrybucja S.A. Oddział Łódź - Teren, przy Szpitalu Św. Ducha w Rawie Mazowieckiej –14.150,00 zł
 7. Spłatę kredytu zaciągniętego przez SPZOZ, poręczanego przez Powiat- 255.555,56zł.
- ❑ Poręczenie pożyczki zaciągniętej przez SPZOZ w wysokości 2.000.00,00 zł poprzez ustanowienie hipoteki na nieruchomościach będących własnością Powiatu Rawskiego o wartości 2.579.326,67zł.
 - ❑ 1.07.2011 roku weszła w życie ustawa z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej, która wprowadziła przepisy umożliwiające przekształcenie SPZOZ w spółkę prawa handlowego, bez konieczności jego likwidacji.
 - ❑ Rada Powiatu Rawskiego w dniu 20 maja 2011 r. Uchwałą Nr VI/53/2011 r. w sprawie kierunku zmian organizacyjno-prawnych Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Rawie Mazowieckiej (SPZOZ) zobowiązała Zarząd Powiatu Rawskiego do przygotowania SPZOZ do przekształcenia w spółkę prawa handlowego w oparciu o ustawę z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej.

2012 Rok – 1.280.020,00

- ❑ Przekazanie środków finansowych na:
 1. Pokrycie ujemnego wyniku finansowego SPZOZ – 500.000,00 zł.
 2. Utworzenie lądowiska do startów i lądowań śmigłowców Lotniczego Pogotowia Ratunkowego przy ul. Reymonta w Rawie Mazowieckiej - 51.087,24 zł.
 3. Wymianę pokrycia dachowego na budynku głównym Szpitala Św. Ducha w Rawie Mazowieckiej - 479.099,37 zł. + 6.400,00 zł (nadzór inwestorski).
 4. Przebudowę sieci elektroenergetycznej średniego napięcia 15 KV PGE Dystrybucja S.A. Oddział Łódź - Teren, przy Szpitalu Św. Ducha w Rawie Mazowieckiej - 158.176,30 zł.
 5. Opracowanie „Koncepcji rozbudowy Szpitala w Rawie Mazowieckiej”- 15.999,84 zł
 6. Wymiana kanału spalin od kotłów do komina w kotłowni Szpitala – 19.999,80 zł.
 7. Wykonanie audytu energetycznego budynków szpitalnych –22.140,00 zł.
 8. Zakup sprzętu i aparatury medycznej -2.700,00 zł.
 9. Ubezpieczenie sprzętu i aparatury medycznej zakupionej przez Powiat i przekazanej w użyczenie SPZOZ – 13.348,00 zł
 10. Wycenę sprzętu i aparatury medycznej będących własnością powiatu Rawskiego i SPZOZ – 11.070,00 zł
- ❑ Rada Powiatu Rawskiego w dniu 11 października 2012 roku podjęła uchwałę w sprawie wyrażenia zgody na przekształcenie SPZOZ w spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością.
- ❑ Przekształcenie SPZOZ w 2013 roku daje możliwość Powiatowi ubiegania się o dotację w wysokości:
 - uiszczanego podatku, od towarów i usług od wniesionego do tej spółki aportu,
 - kosztów określenia wartości rynkowej nieruchomości wniesionych aportem do spółki,
 - kwoty przejętych kredytów bankowych zaciągniętych przez SPZOZ na spłatę zobowiązań o których mowa w ustawie z dnia 15 kwietnia 2005 roku o pomocy publicznej i restrukturyzacji publicznych zakładów opieki zdrowotnej.
- ❑ Biorąc pod uwagę trudną sytuację finansową SPZOZ, brak stabilności polityki państwa w zakresie ochrony zdrowia oraz złą politykę NFZ w zakresie kontraktowania usług (kontrakty z roku na rok są niższe, a koszty funkcjonowania Zakładu rosną) należy wnioskować, że w najbliższym czasie sytuacja finansowa SPZOZ nie poprawi się. Jeżeli teraz nie dokona się przekształcenia SPZOZ w spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością, może się okazać, że będzie to konieczne w latach następnym, ponieważ Powiat nie będzie w stanie pokrywać co roku straty SPZOZ, z uwagi na brak środków własnych na ten cel. Wtedy Rada Powiatu będzie zmuszona podjąć uchwałę o przekształceniu lub o likwidacji SPZOZ. Należy mieć jednak na uwadze fakt, że po 2013 roku nie będzie możliwości skorzystania z pomocy finansowej państwa, gdyż ta pomoc udzielana jest tylko

tym podmiotom, które przekształcą SPZOZ-y i złożą wnioski o dotację do 31.12.2013 roku. Ponieważ wskaźnik zadłużenia obliczony w 2012 roku wynosił już 0,72, co wskazuje na to, że Powiat dokonując przekształcenia SPZOZ będzie zobligowany przejąć część zobowiązań SPZOZ. Obecnie w przygotowaniu jest Akt przekształcenia SPZOZ w Rawie Mazowieckiej, Akt założycielski Spółki oraz Regulamin organizacyjny Spółki.

- Planowane przekształcenie 01.04.2013 rok.
- W styczniu 2012 nastąpiła reorganizacja systemu ratownictwa medycznego w zakresie liczby zespołów ratownictwa medycznego. Zmniejszona została liczba zespołów stacjonujących w Rawie Mazowieckiej z 2 do 1. SPZOZ pozostał dysponentem 3 zespołów. Działania Zarządu Powiatu i Dyrekcji SPZOZ na rzecz przywrócenia zespołu w Rawie Mazowieckiej spowodowały, że zespół przywrócono na okres od 1.07.2012 do 31.12.2012 r.

Podsumowanie

- **Powiat Rawski udzielił pomocy finansowej Samodzielnemu Publicznemu Zakładowi Opieki Zdrowotnej w latach 1999-2012 w wysokości 17.476.733,00zł**

w tym na:

- 1. Pokrycie ujemnego wyniku finansowego – 4.595.816,00 zł.**
- 2. Udzielenie pożyczki w wysokości -3.228.621,00 zł. z tego umorzono – 3.028.621,00 zł.**
- 3. Spłatę poręczonych kredytów w wysokości- 3.618.953,00 zł.**

Ta forma pomocy finansowej udzielona SPZOZ umożliwiła mu bieżące funkcjonowanie i dalsze świadczenie usług zdrowotnych, głównie w zakresie leczenia szpitalnego, których SPZOZ jest jedynym świadczeniodawcą na terenie Powiatu. Umożliwiła również Zakładowi przeprowadzenie Programu restrukturyzacji z pozytywnym skutkiem i skorzystania z pomocy, jakie dawała ustawa z dnia 15 kwietnia 2005 roku o pomocy publicznej i restrukturyzacji publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

- 4. Zakup sprzętu i aparatury medycznej – 2.582.930,00 zł.**

W chwili kiedy powiat rawski stał się organem założycielskim dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Rawie Mazowieckiej, (01.01.1999 roku), baza sprzętowa Zakładu była bardzo uboga. Zakład dysponował sprzętem i aparaturą medyczną bardzo starą, kilkunasto, a nawet kilkudziesięcioletnią i mocno wyeksploatowaną. Możliwości diagnostyczne i lecznicze były bardzo ograniczone. Powiat będąc odpowiedzialny za bezpieczeństwo zdrowotne społeczności lokalnej i widząc potrzebę zapewnienia mieszkańcom dostępu do nowoczesnych metod leczniczych i diagnostycznych przeznaczał własne środki finansowe na zakup sprzętu i aparatury medycznej, którą przekazał w nieodpłatne użyczenie SPZOZ. Takie działania Powiatu spowodowały, że Zakład pozyskał nowoczesny sprzęt i aparaturę medyczną, która umożliwiła mu:

- rozszerzenie zakresu świadczonych usług, co wiąże się z uzyskaniem większego kontraktu z NFZ,
- większe możliwości diagnostyczne i lecznicze, spowodowały, że Zakład mógł zapewnić pacjentom usługi zdrowotne o wyższym standardzie,
- SPZOZ stał się konkurencyjny w stosunku do innych Zakładów z powiatów ościennych.

- 5. Inwestycje remontowo -budowlane obiektów SPZOZ – 1.738.870,00 zł.**

Przeprowadzone inwestycje wpłynęły na poprawę bazy lokalowej i poprawiły wizerunek obiektów SPZOZ.

- 6. Utworzenie Ewakuacyjnej Izby Przyjęć – 1.264.171,00 zł.**

Utworzenie Ewakuacyjnej Izby Przyjęć wpłynęło nie tylko na podniesienie jakości świadczonych usług zdrowotnych, poprawę bazy lokalowej ale przede wszystkim na zwiększenie bezpieczeństwa zdrowotnego zarówno mieszkańców Powiatu Rawskiego, jak i osób podróżujących po jego terytorium. Wpłynęło to również na zwiększenie przychodów z NFZ – gdyż obecna izba przyjęć zapewnia wyższy standard świadczonych usług zdrowotnych, a zatem świadczenia są drożej wycenione.

7. Pokrycie kosztów przeprowadzonych prac remontowych i wyposażenia pomieszczeń w niezbędny sprzęt podstacji zespołu ratownictwa medycznego w Białej Rawskiej – 22.000,00 zł

Utworzenie podstacji zespołu ratownictwa medycznego w Białej Rawskiej zapewnia mieszkańcom powiatu większy dostęp do usług zdrowotnych w stanach nagłego zagrożenia życia i zdrowia.

8. Utworzenie lądowiska do startów i lądowań śmigłowców Lotniczego Pogotowia Ratunkowego przy ul. Reymonta w Rawie Mazowieckiej 51.087,00 zł.

Z uwagi na to, że SPZOZ świadczy usługi w zakresie leczenia szpitalnego w podstawowym zakresie i nie posiada oddziałów specjalistycznych (OIOM, ortopedii, SOR-u) czasami musi korzystać z usług Lotniczego Pogotowia Ratunkowego, aby przetransportować pacjenta do ośrodka specjalistycznego, gdzie otrzyma fachową pomoc. Dlatego też koniecznym było zapewnienie miejsca odpowiadające wymaganym standardom w tym zakresie, gdzie śmigłowce LPR mogą lądować i startować.

9. Programy profilaktyczne – 13.544,00 zł.

10. Szkolenie pracowników SPZOZ – 10.600,00 zł.

11. Pokrycie kosztów badania bilansu SPZOZ – 58.740,00 zł.

12. Pokrycie kosztów opracowania programów restrukturyzacji SPZOZ -220.564,00 zł

13. Ubezpieczenie sprzętu i aparatury medycznej – 8.635,00 zł.

14. Wycenę nieruchomości i majątku ruchomego planowanych do przekazania spółce powstałej z przekształcenia SPZOZ – 25.830,00 zł.

- ❑ Ponadto co roku organizowane były sesje Rady Powiatu poświęcone problemom w służbie zdrowia, na które zapraszano parlamentarzystów z naszego województwa, władze samorządowe i województwa, przedstawicieli NFZ Łódzkiego Oddziału Wojewódzkiego zapoznając ich z problemami SPZOZ-u w Rawie Maz. i prosząc o pomoc w ich rozwiązaniu,
- ❑ Przesłano do Ministra Zdrowia stanowiska i prośby Rady Powiatu w sprawie podjęcia przez rząd działań koniecznych do stabilizacji i naprawy sytuacji w zakresie ochrony zdrowia,
- ❑ Zarząd Powiatu na bieżąco udzielał wsparcia Dyrektorowi SPZOZ w Rawie Maz. w rozwiązywaniu problemów dotyczących Zakładu poprzez bezpośrednie uczestnictwo w rozmowach z pracownikami SPZOZ, z ŁOW NFZ, wierzycielami i innymi podmiotami takimi jak ZUS, Urząd Skarbowy,
- ❑ Zorganizowano w czerwcu 2006 roku spotkanie z Ministrem Zdrowia Zbigniewem Religą – tematem spotkania były problemy w ochronie zdrowia. Zapoznano Ministra Zdrowia również z problemami SPZOZ w Rawie Mazowieckiej. Minister złożył krótką wizytę w Szpitalu Św. Ducha w Rawie Mazowieckiej.
- ❑ Zorganizowano również spotkanie z Wiceministr Zdrowia Ewą Kralkowską. Tematem spotkania były problemy w ochronie zdrowia.
- ❑ Zarząd Powiatu podejmował i podejmuje działania na rzecz zabezpieczenia świadczeń zdrowotnych z zakresu ratownictwa medycznego mieszkańcom Powiatu Rawskiego. Reorganizacja systemu ratownictwa medycznego wprowadzona od 01.01.2012 roku, w zakresie rejonów operacyjnych i liczby zespołów ratownictwa medycznego, której kluczem była liczba mieszkańców na 1 zespół (33 tysiące na 1 zespół) doprowadziła do zmniejszenia liczby zespołów ratownictwa medycznego z 4 do 3, których dysponentem był SPZOZ.

Pozostał 1 zespół specjalistyczny stacjonujący w Rawie Mazowieckiej, obsługujący cały teren powiatu rawskiego oraz 2 zespoły podstawowe, z których 1 stacjonuje w Białej Rawskiej, a drugi w Głuchowie.

Po pierwszych dwóch miesiącach działania zespołów ratownictwa medycznego, według nowego Planu, widać było, że taka organizacja systemu się nie sprawdza. Nie tylko, nie poprawiła bezpieczeństwa zdrowotnego mieszkańców, ale wręcz go pogorszyła.

Zarząd Powiatu Rawskiego w trosce o zapewnienie bezpieczeństwa zdrowotnego, zarówno swoim mieszkańcom, jak i osobom przemieszczającym się po drogach powiatu, zwracał się kilkakrotnie do Wojewody Łódzkiego o ponowne przeanalizowanie rozmieszczenia zespołów ratownictwa medycznego, w rejonie operacyjnym 10/7 i przywrócenie zespołu ratownictwa medycznego P w Rawie Mazowieckiej. Takie działania podjęła także Dyrekcja SPZOZ oraz związki zawodowe działające w Zakładzie.

W wyniku tych działań przywrócono zespół podstawowy z miejscem wyczekiwania w Rawie Mazowieckiej od 01 lipca 2012 roku do 31.12.2012 roku.

Od 01.01.2013 roku SZOZ znów posiada tylko 1 zespół specjalistyczny w Rawie Mazowieckiej.

Dyrekcja SPZOZ oraz Zarząd Powiatu ponownie rozpoczęli działania zmierzające do ponownego przywrócenia zespołu podstawowego z miejscem wyczekiwania w Rawie Mazowieckiej.

Ponieważ 4 zespoły stanowią optymalne zabezpieczenie usług zdrowotnych w zakresie ratownictwa medycznego przedszpitalnego dla mieszkańców powiatu rawskiego.

Również dzięki staraniom Zarządu Powiatu, który zwrócił się o wsparcie swoich działań do parlamentarzystów z regionu łódzkiego oraz podjął współpracę z Wojewódzkim Konsultantem ds. Medycyny Ratunkowej oraz Wojewódzkim Konsultantem ds. Anestezjologii i Intensywnej Terapii, SPZOZ został wpisany do „Wojewódzkiego Planu Działania Systemu Państwowe Ratownictwo Medyczne dla Województwa Łódzkiego”, jako placówka w której planuje się utworzenie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego. Utworzenie tego oddziału planuje się w nowym obiekcie szpitalnym.

- Powiat złożył 2 wnioski o dofinansowanie ze środków Unii Europejskiej 2 projektów:
- pod nazwą „Wymiana i uzupełnienie bazy sprzętowej SPZOZ w Rawie Mazowieckiej” – na który uzyskał dofinansowanie w wysokości 1.408.120,00 zł.
 - pod nazwą: „Wymiana aparatury rentgenowskiej w Szpitalu Św. Ducha w Rawie Mazowieckiej”. Wniosek został zakwalifikowany do dofinansowania, jednak z uwagi na małe środki finansowe na to zadanie – projekt nie otrzymał dofinansowania.

Programy restrukturyzacyjne

1. Lata 2000-2001 SPZOZ we współpracy z Powiatem przygotował i złożył wnioski o dotację z budżetu państwa w ramach **ministerialnego „Programu restrukturyzacji w ochronie zdrowia”** na:

- dokończenie prac budowlanych budynku tlenoterapii
- na odprawy i odszkodowania dla pracowników likwidowanych stanowisk pracy tzw. „szybka ścieżka”,
- na sprzęt i aparaturę medyczną,
- utworzenie oddziału opiekuńczo-leczniczego i pielęgnacyjno-opiekuńczego.

SPZOZ w ramach tego Programu otrzymał środki finansowe **w wysokości 577.585,00 zł.**

- na dokończenie prac budowlanych budynku tlenoterapii -349.326,00 zł.
- na odprawy i odszkodowania dla pracowników -228.259,00 zł

2. W 1999 roku Ministerstwo Zdrowia rozpoczęło wdrażanie programu Zintegrowane Ratownictwo Medyczne planując okres jego działania na lata 1999-2003, ściśle związany z zapisami wówczas jeszcze projektu ustawy o Państwowym Ratownictwie Medycznym. Generalnym celem programu było zintegrowanie wszystkich podmiotów ratownictwa w jeden system. Działanie programu „Zintegrowane Ratownictwo Medyczne” miało prowadzić do budowy podwalin systemu ratownictwa, którego głównymi podmiotami są: szpitalne oddziały ratunkowe, zespoły ratownictwa medycznego oraz centra powiadamiania ratunkowego.

W ramach tego programu można było ubiegać się o dotację z budżetu państwa na:

- zakup sprzętu i aparatury medycznej na wyposażenie szpitalnych oddziałów ratunkowych,
- zakup ambulansów sanitarnych w celu utworzenia nowych zespołów ratownictwa medycznego,
- tworzenie centrów powiadamiania ratunkowego..
- szkolenia pracowników z zakresu medycyny ratunkowej

Warunkiem bezwzględny przystąpienia do programu było umieszczenie jednostki, jaką był SPZOZ w planie zabezpieczenia ratunkowego województwa.

W 1999 roku został opracowany Wojewódzki Program Ratownictwa Medycznego Zintegrowany System Ratownictwa Medycznego dla Województwa Łódzkiego na lata 1999-2003.

W związku z powyższym Dyrekcja SPZOZ w Rawie Mazowieckiej oraz władze Powiatu podjęły działania zmierzające do umieszczenia jednostki w powyższym planie.

SPZOZ w Rawie Mazowieckiej został wprowadzony do Wojewódzkiego Programu Ratownictwa Medycznego w 2001 roku i został zakwalifikowany do rządowego Programu w ramach którego:

 w 2001 roku otrzymał ambulans sanitarny.

🚦 W 2002 roku dotację w wysokości 480.000,00 zł. na zakup sprzętu i aparatury medycznej niezbędnej do wyposażenia Ewakuacyjne Izby Przyjęć oraz sprzęt łącznościowy.

3. 2003 Rok - Rada Powiatu Rawskiego przyjęła „Program naprawczy Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Rawie Mazowieckiej”, zgodny z **założeniami „Programu Działań Ochronowych i Restrukturyzacji w Ochronie Zdrowia w roku 2003” opracowanym przez Ministerstwo Zdrowia.** Program ten był podstawą do złożenia przez SPZOZ wniosku o dofinansowanie z rezerwy celowej Ministra Zdrowia w ramach wyżej wymienionego Programu na odpłaty i odszkodowania wypłacane pracownikom, których stanowiska pracy uległy bądź ulegają likwidacji. Program naprawczy SPZOZ-u został pozytywnie zaopiniowany przez Wojewodę Łódzkiego w związku z czym Zakład otrzymał dofinansowanie w **wysokości 516.184,00 zł.** Finansowanie działań nastąpiło w drodze umowy zawartej między Powiatem Rawskim a Samodzielnym Publicznym Zakładem Opieki Zdrowotnej w Rawie Mazowieckiej zgodnie z wymogami ministerialnego Programu. Powiat zawierając umowę zobowiązał się do sprawowania bieżącego nadzoru i kontroli nad realizacją Programu przez SPZOZ w Rawie Maz., głównie właściwego wykorzystania przez Zakład przyznanej dotacji. W ramach tego programu odpłaty i odszkodowania otrzymało 95 osób.

4. 2005 Rok – SPZOZ przystąpił do **Programu Restrukturyzacji na zasadach określonych w ustawie z dnia 15 kwietnia 2005 roku o pomocy publicznej i restrukturyzacji publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz.U. Nr 78 poz.684 ze zmianami).**

Rada Powiatu w pozytywnie zaopiniowała projekt „ Programu restrukturyzacyjnego SPZOZ w Rawie Mazowieckiej”. Dzięki pozytywnej opinii, SPZOZ wystąpił z wnioskiem do Wojewody Łódzkiego o wszczęcie postępowania restrukturyzacyjnego. Wojewoda Łódzki wydał decyzję o wszczęciu postępowania restrukturyzacyjnego a następnie o warunkach restrukturyzacji. Program był realizowany w latach 2005-2007

Wojewoda Łódzki w dniu 31.12.2007r wydał decyzję o zakończeniu postępowania restrukturyzacyjnego Nr WCZP-DZ-0717/30/07.

W wyniku przeprowadzonego Programu restrukturyzacji uzyskał:

1. Umożnienie zobowiązań w wysokości 7.284.134,90 zł. w tym:

- PFRON – 930.167,13
- ZUS – 3.030.169,93 zł.
- Urzędy Miast i Gmin -43.682,00 zł.,
- Odsetki od zobowiązań cywilnoprawnych – 964.147.222,00
- umożnienie przez Powiat kwoty w wysokości 149.894,84zł.
- 70% kwoty pożyczki otrzymanej z BGK, co stanowi kwotę w wysokości 2.117.054,00 zł.

2.Zawieszenie postępowań egzekucyjnych, również tych już wszczętych w zakresie należności objętych postępowaniem restrukturyzacyjnym,

3. zawieszenie naliczania odsetek od zobowiązań cywilnoprawnych objętych postępowaniem restrukturyzacyjnym (zgodnie z ustawą ostatnie odsetki zostały naliczone na dzień zawarcia ugody tj. 04.11.2005r) miało wpływ na obniżenie się kosztów finansowych i kosztów operacyjnych, a w konsekwencji między innymi na coroczne zmniejszanie się straty z działalności bieżącej Zakładu,

4. Przed przystąpieniem do programu restrukturyzacji sytuacja, w jakiej znajdował się SPZOZ stanowiła realne zagrożenie zaprzestania jego działalności, gdyż dostawcy i usługodawcy nie chcieli dokonywać dostaw leków i niezbędnego sprzętu oraz realizować usług, ponieważ Zakład nie spłacał zobowiązań. Stało się to na tyle niebezpieczne, że zagrażało bezpieczeństwu zdrowotnemu leczących się tam pacjentów. Zawierając ugody w ramach restrukturyzacji z wierzycielami wierzytelności cywilnoprawnych i jednocześnie je realizując, SPZOZ stał się wiarygodny dla dostawców i usługodawców, co spowodowało, że mógł dokonywać zakupów w trybie o zamówienie publiczne, czyli taniej. SPZOZ zawierając ugody wynegocjował częściowe umożnienie odsetek.

Dzięki wszczętemu postępowaniu restrukturyzacyjnemu i w ramach tego podjętym działaniom, oraz dużej pomocy finansowej Powiatu (poręczenie kredytów, udzielenie pożyczki) Szpital mógł dalej funkcjonować i realizować swoje zadania statutowe, zapewniając bezpieczeństwo zdrowotne mieszkańcom Powiatu.

Analiza finansowa z działalności SPZOZ w latach 1999-2012

1. Analiza sytuacji finansowej SPZOZ w latach 1999-2012 - stan na 31.XII

Lp.	Rok	Przychody	Koszty działalności	Wynik finansowy	Zobowiązania Ogółem krótkoterminowe długoterminowe	uwagi
1.	1999	13.464.727,00	13.596.690,00	- 131.961,47	1.850.867,00	
2.	2000	10.809.062,00	13.080.242,00	- 2.271.179,74	3.878.631,00	
3.	2001	10.140.816,00	17.898.028,00	- 7.757.211,69	10.850.055,00	Wejście z dniem 01.01.2001 roku tzw. ustawy „203” wprowadzającej obligatoryjne podwyżki dla pracowników,
4.	2002	11.949.135,00	15.627.761,00	- 3.678.626,74	13.963.534,00	
5.	2003	10.969.869,00	17.111.116,00	- 6.141.292,64	18.586.944,00	
6.	2004	12.542.960,00	15.262.051,00	- 2.719.091,58	21.911.595,00	
7.	2005	12.629.254,00	15.094.438,00	- 2.465.184,09	24.952.887,00	Wszczęty proces restrukturyzacji
8.	2006	14.652.179,00	16.109.014,00	- 1.456.835,13	24.123.847,00	
9.	2007	20.501.299,00	18.413.186,00	+ 2.088.112,33	21.327.625,00	Zakończony proces restrukturyzacji- umorzenie części zobowiązań na kwotę 5.118.059,00 zł.
10.	2008	20.150.845,00	20.497.264,00	- 346.419,75	21.666.875,00	
11.	2009	27.699.810,00	22.334.379,00	+ 5.365.431,23	16.101.865,00	Umorzenie pożyczki przez BGK 2.117.054,00 zł. i powiat rawski 2.878.621,00 zł
12.	2010	24.171.103,00	23.397.173,00	+ 773.930,62	15.559.104,00	
13.	2011	22.939.918,00	23.802.389,00	- 901.894,34	16.952.610,00	
14.	2012					

2. Analiza przychodów w latach 1999-2012

Lp.	Rok	Przychody - stan na 31.XII	
		Ogółem	Ze sprzedaży usług zdrowotnych (NFZ + inne podmioty medyczne)
1.	1999	13.464.727,00	13.341.870,00
2.	2000	10.809.062,00	10.568.662,00
3.	2001	10.140.816,00	9.981.022,00
4.	2002	11.949.135,00	10.844.798,00

5.	2003	10.969.869,00	10.293.279,00
6.	2004	12.542.960,00	12.261.149,00
7.	2005	12.629.254,00	12.332.894,00
8.	2006	14.652.179,00	13.223.627,00
9.	2007	20.501.299,00	15.658.256,00
10.	2008	20.150.845,00	19.226.501,00
11.	2009	27.699.810,00	20.988.923,00
12.	2010	24.171.103,00	22.122.942,00
13.	2011	22.939.918,00	21.578.362,00
14.	2012		

3. Analiza kosztów w latach 1999-2012

Lp.	Rok	Koszty - stan na 31.XII			
		Koszty działalności operacyjnej	Pozostałe koszty operacyjne	Koszty finansowe	Koszty ogółem
1.	1999	13.584.603,00	-	12.087,00	13.596.690,00
2.	2000	12.891.001,00	47.722,00	141.519,00	13.080.242,00
3.	2001	13.789.694,00	2.190.161,00	1.918.166,00	17.898.028,00
4.	2002	13.144.976,00	730.385,00	1.752.401,00	15.627.761,00
5.	2003	14.758.932,00	694.924,00	1.657.305,00	17.111.116,00
6.	2004	12.760.925,00	822.257,00	1.678.870,00	15.262.051,00
7.	2005	13.533.270,00	641.882,00	919.285,00	15.094.438,00
8.	2006	13.995.442,00	1.378.099,00	735.472,00	16.109.014,00
9.	2007	15.798.254,00	539.891,00	2.075.041,00	18.413.186,00
10.	2008	19.085.287,00	370.801,00	1.041.777,00	20.497.264,00
11.	2009	20.610.956,00	328.905,00	1.394.518,00	22.334.379,00
12.	2010	22.223.675,00	497.559,00	675.939,00	23.397.173,00
13.	2011	22.720.275,00	312.411,00	769.703,00	23.802.389,00
14.	2012				

4. Analiza struktury zobowiązań w latach 1999-2012

Lp.	Rok	Zobowiązania stan na 31.XII		
		Zobowiązania ogółem	Zobowiązania długoterminowe	Zobowiązania krótkoterminowe
1.	1999	1.850.867,00	-	1.850.867,00
2.	2000	3.878.631,00	-	3.878.631,00
3.	2001	10.850.055,00	306.400,00	10.543.655,00
4.	2002	13.963.534,00	307.000,00	13.656.534,00
5.	2003	18.586.944,00	154.093,00	18.432.851,00
6.	2004	21.911.595,00	893,00	21.910.702,00
7.	2005	24.952.887,00	2.627.395,00	22.325.493,00
8.	2006	24.123.847,00	7.212.750,00	16.911.097,00
9.	2007	21.327.625,00	12.912.609,00	8.415.015,00
10.	2008	21.666.875,00	12.981.110,00	8.685.765,00
11.	2009	16.101.865,00	7.077.777,00	9.024.087,00
12.	2010	15.559.104,00	5.544.444,00	10.014.660,00
13.	2011	16.952.610,00	7.477.316,00	9.457.293,00
14.	2012			

**Pomoc udzielona SPZOZ w Rawie Mazowieckiej przez Gminy z terenu Powiatu
Rawskiego**

1. Miasto Rawa Mazowiecka za lata 1999-2012r – ogółem 394.607,00 zł

- umorzenie podatków od nieruchomości - 328.629,00 zł.
- na remont i działalność poradni odwykowej i zwalczania uzależnień – 10.000,00.
(dotacja dla powiatu)
- zakup sprzętu i aparatury medycznej - 30.000,00 zł.(dotacja dla powiatu na zakup kardiomonitora, pompy infuzyjnej i aparatu EKG)
zakup kolposkopu za kwotę 25.978,20 zł. –(Umowa użyczenia z SPZOZ)
Zakup wywoływarki do zdjęć – brak kwoty w umowie (Umowa użyczenia z SPZOZ)

2. Miasto i Gmina Biała Rawska za lata 1999-2012r - ogółem 98.904,00 zł.

- umorzenie podatków od nieruchomości - 38.250,00 zł.
- na remont i działalność poradni odwykowej i zwalczania uzależnień – środki finansowe przekazane bezpośrednio do SPZOZ – 1.600,00 zł.
- zakup sprzętu i aparatury medycznej - 10.000,00 na zakup łóżek (dotacja dla powiatu)
- na podstawę pogotowia ratunkowego w Białej Rawskiej – 49.054,00 zł.

3. Gmina Sadkowiec za lata 1999-2012r – ogółem 26.051,00 zł.

- umorzenie podatków od nieruchomości - 11.951,00 zł.
- na remont i działalność poradni odwykowej i zwalczania uzależnień – środki finansowe przekazane bezpośrednio do SPZOZ – 1.600,00 zł.
- zakup sprzętu i aparatury medycznej – 12.500,00 w tym 2.500,00 – środki przekazane od mieszkańców

4. Gmina Cieladź za lata 1999-2012r - ogółem 2.622,00 zł.

- umorzenie podatków od nieruchomości - 1.821,52
- na remont i działalność poradni odwykowej i zwalczania uzależnień – 800,00 zł.
(dotacja dla powiatu)

5. Gmina Regnów za lata 1999-2012r -ogółem 1.000,00 zł.

- na remont i działalność poradni odwykowej i zwalczania uzależnień – 1.000,00 zł.
(dotacja dla powiatu)

6. Gmina Rawa Mazowiecka – ogółem 23.807,00 zł.

- umorzenie podatków od nieruchomości - 12.207,00 zł.
- na remont i działalność poradni odwykowej i zwalczania uzależnień – 1.600,00 zł.
(dotacja dla powiatu)
- zakup sprzętu i aparatury medycznej - 10.000,00 zł. na zakup łóżek.(dotacja dla powiatu)

Ogółem – 546.991,00 zł.